

Schweizerischer Fussballverband

Association Suisse de Football

Associazione Svizzera di Football

Swiss Football Association



Rapporto annuale 2024



Contenuto rapporto annuale

Associazione Svizzera di Football	3
Dominique Blanc, Presidente centrale	4
Sezioni ed Organi	4
Organigramma 2024	6
L'anno solare 2024 in cifre	7
Retrospectiva annuale	8
Squadre nazionali maschili	9
Squadre nazionali femminili	12
Coppa Svizzera maschili	14
AXA Women's Cup	14
AXA Women's Super League	14
Squadra nazionale Beach Soccer	15
Squadra nazionale Futsal	15
Squadra nazionale eFootball	16
Sviluppo e sostegno alle società /	
Calcio juniores	16
Rapporti	17
Comitato centrale	18
Commissione di controllo e disciplinare	20
Tribunale di ricorso	21
Commissione degli arbitri	22
Commissione dei terreni da gioco	23
Commissione medica	25
Finanze	26
Fondazione per la promozione dello sport	27
Società e giocatori	28
Riconoscimenti	29

Rapporto finanziario

da pagina 31

Associazione Svizzera di Football



L'anno calcistico 2024 è stato caratterizzato dalle eccezionali prestazioni della squadra nazionale maschile in occasione dell'UEFA EURO 2024 e dai preparativi per il massimo evento sportivo femminile in assoluto, l'UEFA Women's Euro 2025 in otto stadi svizzeri. Lo sviluppo positivo del calcio femminile deve essere portata avanti a tutti i livelli fino al 2027, con un programma di eredità completo.

A fine novembre è stato raggiunto un massimo storico: 370'489 giocatori e giocatrici con licenza, di cui quasi 45'000 donne e bambine. Con Aline Trede e Christelle Luisier Brodard sono state elette nel comitato centrale per la prima volta due donne.

Dominique Blanc, Presidente centrale



Sezioni ed Organi

L'Associazione Svizzera di Football (ASF) è l'organizzazione mantello del calcio nazionale. Con le sue tre sezioni Swiss Football League (SFL), Prima Lega (PL) e Lega Amatori (LA) è una delle associazioni sportive più importanti e con il numero di membri più elevato in Svizzera. L'ASF ha sede a Muri b. Bern.

L'Associazione Svizzera di Football, l'associazione nazionale per calcio d'élite e il calcio di élite, tutela gli interessi del calcio svizzero in campo nazionale ed internazionale. Le diverse selezioni nazionali ed in particolare le squadre nazionali A rivestono a tal fine un ruolo trainante. L'ASF svolge i suoi compiti in collaborazione con le tre sezioni, Swiss Football League, Prima Lega e Lega Amatori (con le sue associazioni regionali) e quasi 1'400 società.

Sezioni

L'ASF, in qualità di organizzazione mantello, rappresenta più di 340'000 calciatrici/calciatori, più di 32'000 allenatrici/allenatori e più di 4'900 arbitri con licenza. È pertanto una delle associazioni sportive più importanti e con più elevato il numero di membri in Svizzera.

L'ASF è composta dalle tre sezioni seguenti:

- Swiss Football League
- Prima Lega
- Lega Amatori

I club fanno parte della sezione nella quale disputano il campionato con la loro prima squadra. I club di Swiss Football League appartengono al calcio non amatoriale.

Organi

Per svolgere i suoi compiti, adempiere ai suoi doveri ed esercitare i suoi diritti, l'ASF può fare affidamento sui seguenti organi:

- Assemblea dei delegati
- Comitato centrale
- Organo di revisione
- Commissione di controllo e disciplina
- Tribunale per i ricorsi
- Commissione delle finanze

**Organi dirigenti (comitato centrale)
della direzione dell'associazione in data 31.12.2024**

Cognome	Nome	Funzione	in carica da	grado di occupazione
Blanc	Dominique	Presidente centrale	2019	50%
Stroppa	Sandro	Vicepresidente	2019	Volontario
Scheidegger	Samuel	Vicepresidente	2021	Volontario
Studhalter	Philipp	Vicepresidente	2021	Volontario
Schäfer	Claudius	Membro	2018	Volontario
Di Palma	Marco	Membro e responsabile delle finanze del comitato centrale	2021	Volontario
Häuselmann	Stephan	Membro e responsabile delle finanze del comitato centrale	2021	Volontario
Trede	Aline	Membro	2024	Volontario
Luisier	Christelle	Membro	2024	Volontario

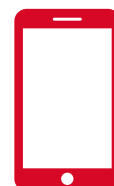
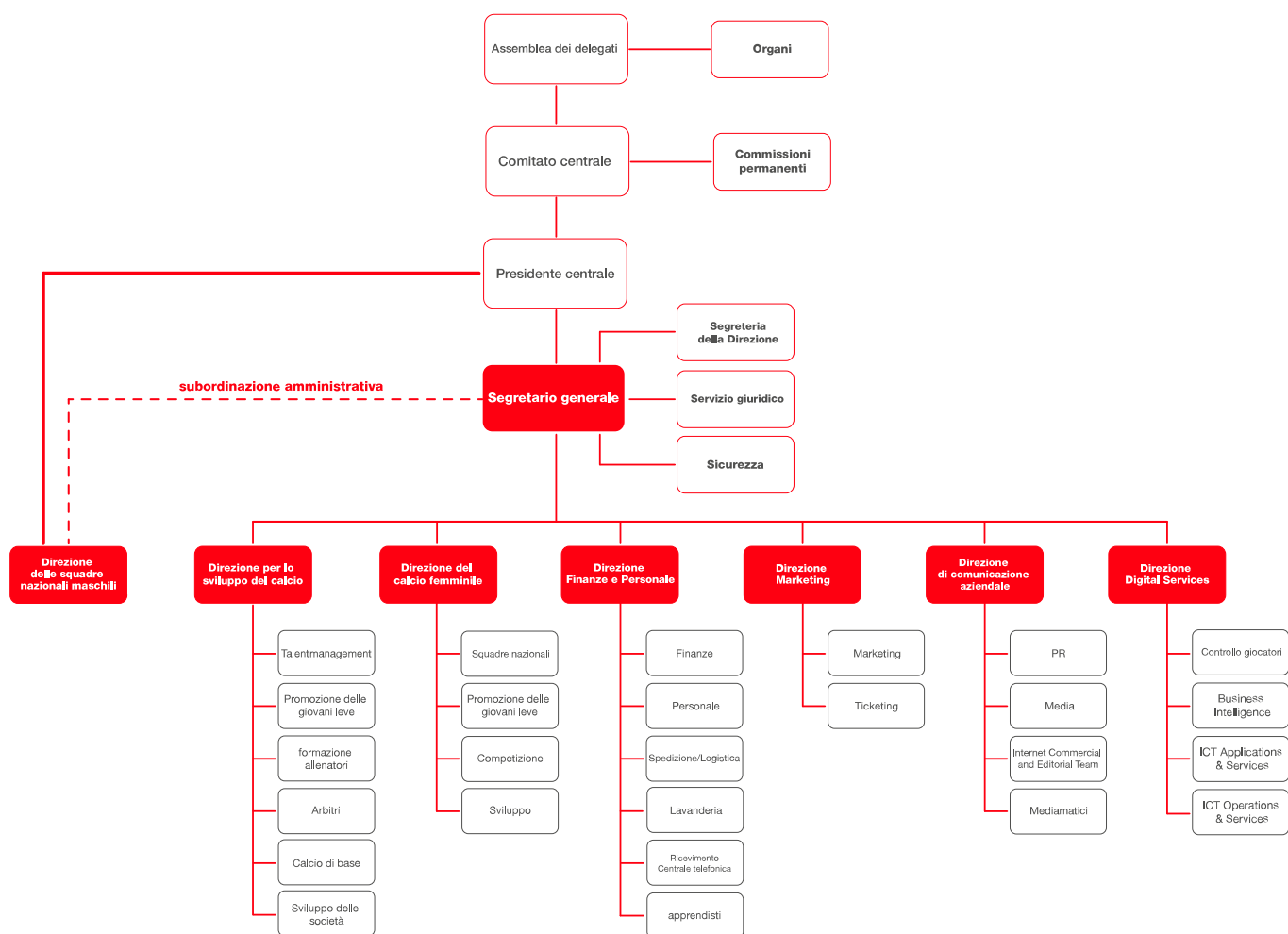
**Persone responsabili della direzione in data
31.12.2024**

Cognome	Nome	Funzione	in carica da	grado di occupazione
Breiter	Robert	Segretario generale	dal 2018	a tempo pieno
Gelton	Peter	Responsabile marketing	dal 2005	a tempo pieno
von Schroeder	Martin	Direktor Digital Services	dal 2016	a tempo pieno
Tami	Pierluigi	Direttore squadre nazionali	dal 2019	a tempo pieno
Arnold	Adrian	Responsabile comunicazione aziendale	dal 2020	a tempo pieno
Bruggmann	Patrick	Direttore sviluppo del calcio	dal 2020	a tempo pieno
Daube	Marion	Direttrice calcio femminile	dal 2023	a tempo pieno
Haldimann	Karin	Direttrice finanze e personale	dal 2024	a tempo pieno

Organo di revisione

Cognome	Presa in consegna del mandato	Durata della carica
Ernst & Young AG, Bern	ca. 1960	fino a nuovo avviso

Organigramma 2024



Scan Me

L'anno solare 2024 in cifre



1 343

Società



17 524

Squadre



123 382

Partite



484 846

Gol registrati



343 174

Giocatori



11,7%

Percentuale
di donne



32 435

Allenatori



7,5%

Percentuale
di donne



4 974

Arbitri
(senza Mini-AR)



2,5%

Percentuale
di donne



16 078

Funzionari
14 728 nei club
1 675 nelle associazioni



13,7%

Percentuale
di donne

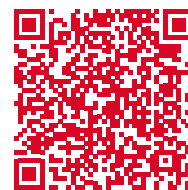


Altre cifre per
l'anno solare 2024

Retrospektiva annuale



L'evento sportivo più importante è stato l'UEFA EURO 2024 in Germania. La squadra nazionale svizzera diretta dall'allenatore Murat Yakin si è comportata in modo straordinario ed è stata eliminata solo ai calci di rigore nei quarti di finale disputati a Düsseldorf, dalla selezione inglese. La squadra nazionale A femminile, sotto la guida della nuova allenatrice Pia Sundhage, è tornata in lega A della UEFA Nation's League ed è perfettamente pronta a disputare i campionati Europei nel proprio paese, con giocatrici talentuose ed esperte.



Guarda il video

Squadre nazionali maschili

Squadra nazionale maschile A

Bilancio annuale 2024

	Numero di partite	Vittorie	Pareggi	Sconfitte	Reti segnate	Reti incassate
Partite casalinghe	5	1	3	1	9	1
Partite in trasferta	5	1	1	3	3	7
Campo neutro	5	2	2	1	11	9
Totale	15	4	6	5	23	17

Partite internazionali

Data	Incontro	Risultato
23.03.2024	Danimarca – Svizzera	0:0
26.03.2024	Irlanda – Svizzera	0:1
04.06.2024	Svizzera – Estonia	4:0
08.06.2024	Svizzera – Austria	1:1

Squadra nazionale maschile A

UEFA Nations League

Data	Incontro	Risultato
05.09.2024	Danimarca – Svizzera	2:0
08.09.2024	Svizzera – Spagna	1:4
12.10.2024	Serbia – Svizzera	2:0
15.10.2024	Svizzera – Danimarca	2:2
15.11.2024	Svizzera – Serbia	1:1
18.11.2024	Spagna – Svizzera	3:2

Girone finale UEFA EURO 2024 in Germania

Data	Incontro	Risultato	Estensione Penalty
15.06.2024	Ungheria – Svizzera	1:3	
19.06.2024	Scozia – Svizzera	1:1	
23.06.2024	Svizzera – Germania	1:1	
29.06.2024	Svizzera – Italia	2:0	
06.07.2024	Inghilterra – Svizzera	1:1	5:3 ap.

Squadra nazionale maschile U-21

Bilancio annuale 2024

	Numero di partite	Vittorie	Pareggi	Sconfitte	Reti segnate	Reti incassate
Partite casalinghe	2	0	1	1	2	3
Partite in trasferta	3	2	0	1	6	4
Totale	5	2	1	2	8	7

Qualificazione U-21 UEFA EURO 2025 in Slovacchia

Data	Incontro	Risultato
26.03.2024	Albania – Svizzera	1:3
06.09.2024	Svizzera – Albania	1:2
10.09.2024	Montenegro – Svizzera	0:2
11.10.2024	Svizzera – Finlandia	1:1
15.10.2024	Romania – Svizzera	3:1

Tutte le squadre nazionali maschili



Squadre nazionali femminili



Guarda il video

Squadra nazionale A

Bilancio annuale 2024

	Numero di partite	Vittorie	Pareggi	Sconfitte	Reti segnate	Reti incassate
Partite casalinghe	6	4	1	1	11	10
Partite in trasferta	4	2	0	2	6	2
Campo neutro	2	1	0	1	4	2
Totale	12	7	1	4	21	14

Partite internazionali

Data	Incontro	Risultato
23.02.2024	Polonia – Svizzera	1:4
27.02.2024	Svizzera – Polonia	0:1
25.10.2024	Svizzera – Australia	1:1
29.10.2024	Svizzera – Francia	2:1
29.11.2024	Svizzera – Germania	0:6
03.12.2024	Inghilterra – Svizzera	1:0

Squadra nazionale A

Qualificazione a UEFA Women's EURO 2025 in Svizzera

Data	Incontro	Risultato
05.04.2024	Svizzera – Turchia	3:1
09.04.2024	Azerbaigian – Svizzera	0:4
31.05.2024	Svizzera – Ungheria	2:1
04.06.2024	Ungheria – Svizzera	1:0
12.07.2024	Turchia – Svizzera	0:2
16.07.2024	Svizzera – Azerbaigian	3:0

Tutte le squadre nazionali femminili



Coppa Svizzera maschile

I calci di rigore nella finale della Coppa Svizzera tra il Servette FC e il FC Lugano hanno compensato i 120 minuti senza reti allo stadio Wankdorf. La partita è stata decisa solo al venticinquesimo tentativo a favore dei ginevrini, i quali si sono imposti per 9-8, aggiudicandosi la loro ottava Coppa nella storia del club. L'FC Frutigen ha vinto il Fairplay Trophy e ha festeggiato questo evento nella partita di Coppa contro l'FC Thun. (0-5).

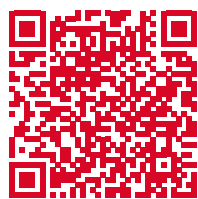
La Coppa Svizzera festeggia il suo 100° anniversario nella stagione 2024/2025. La 100ª finale della Coppa Svizzera si svolgerà domenica 1 giugno 2025 al Wankdorf di Berna.



Retrospettiva annuale
Coppa Svizzera maschili

AXA Women's Cup

Le giocatrici del Servette FC Chênois Féminin hanno vinto la finale di Coppa Svizzera femminile battendo 3-2 il BSC YB Frauen al Letzigrund di Zurigo, regalando così alla città di Ginevra la doppietta in coppa nella stagione 2023/2024. Naomi Luyet, in seguito giocatrice della squadra nazionale, ha ottenuto due volte il pareggio per l'YB. Battendo il San Gallo nei quarti di finale (2-1) e il FC Luzern (2-0) in semifinale, il Servette ha eliminato due squadre di AWSL. L'FC Ostermundigen, che milita in Prima Lega, è riuscito a raggiungere quarti di finale, per poi essere estromesso dal FC Luzern, che milita in AWSL, dopo una prestazione molto valida.



Retrospettiva annuale
AXA Women's Cup

AXA Women's Super League

Il campionato svizzero è stato deciso con una finale anche nella stagione 2023/2024. Sul sintetico della Stockhorn Arena di Thun si sono affrontate le squadre migliori della «Regular Season», ovvero la vincitrice del gruppo e della Coppa Servette FC Chênois Féminin e l'FC Zürich. Il duello è stato vinto dalle ginevrine con il risultato di 3-1. con Maria Korhonen e Rimante Jonusaite si sono iscritte nel tabellino delle marcatrici due giocatrici che avevano già segnato nella finale di Coppa Svizzera di due mesi fa. La prima rete è stata segnata dalla giocatrice della nazionale Sandrine Mauron. Con questa vittoria, le ginevrine si sono così aggiudicate per la prima volta la doppietta nazionale.



Retrospettiva annuale
Axa Women's Super League

Squadra nazionale Beach Soccer

Oro agli European Games 2023, campioni d'Europa nel 2022, bronzo ai campionati del mondo FIFA 2021. La squadra nazionale svizzera di Beach Soccer non è purtroppo stata in grado di ripetere le straordinarie prestazioni degli ultimi anni anche nel 2024. Classificandosi al 6° posto (di un totale di 21 nazioni), la selezione non si è qualificata per i campionati mondiali di Beach soccer del 2025.

Il bilancio delle partite internazionali nel 2024, con 16 vittorie in 23 partite, è tuttavia positivo. La squadra nazionale diretta dal capo allenatore Angelo Schirinzi ha ottenuto il suo successo più grande nella partita casalinga disputata ad Aarau a fine luglio, battendo l'Austria per 16-0 con il tutto esaurito. È una delle vittorie più nette nella storia della squadra svizzera di Beach soccer.



Retrospectiva annuale
Squadra nazionale Beach Soccer

Squadra nazionale Futsal

La squadra nazionale maschile di futsal ha iniziato la qualificazione all'UEFA Futsal EURO 2026 nel migliore dei modi: La Svizzera è stata scelta come paese ospitante del minitorneo di qualificazione, e il suo turno preliminare è stato svolto a Berna nell'aprile del 2024. In questo minitorneo la Svizzera ha vinto la prima partita contro Gibilterra con il risultato di 7:0, poi battuto 3:1 la Scozia, qualificandosi per il turno principale già prima di disputare la terza ed ultima partita, persa 2-1 contro Malta.

Nel sorteggio, la Svizzera (urna 4) è stata inserita in un gruppo comprendente Spagna (urna 1), Bosnia ed Erzegovina (urna 3) e Inghilterra (urna 2). Ha disputato le prime due partite di questa qualificazione il 12 dicembre contro la Spagna a Berna e il 16 dicembre in Inghilterra. Purtroppo non è riuscita a battere queste due squadre meglio piazzate e ha perso 0:9 contro la Spagna e 1-5 contro l'Inghilterra.



Retrospectiva annuale
Squadra nazionale Futsal

Squadra nazionale eFootball

Il 2024 ha rappresentato per la squadra nazionale di eFootball dell'Associazione Svizzera di Football un'importante pietra miliare. Prima, la selezione ha partecipato alle qualificazioni per l'Euro24, il campionato europeo nella partita „EAFC24“. Nonostante l'ottima prestazione, alla fine la squadra non è riuscita a qualificarsi per il torneo finale in Germania.

Un altro momento storico si è verificato in agosto: la prima partecipazione di una squadra nazionale svizzera di eFootball a un campionato mondiale nel settore dell'eSport. Nella partita „Football Manager 24“ il team era formato dai due talentuosi giocatori Yannick Hauser e Nico Gasser. A Londra ha affrontato i migliori giocatori a livello internazionale e gareggiato per il titolo di campioni del mondo. Anche se alla fine non è riuscita a qualificarsi per la fase decisiva con le quattro squadre migliori, con questa prestazione la squadra svizzera di eFootball ha fatto notevoli progressi.



Retrospectiva annuale
Squadra nazionale eFootball

Sviluppo e sostegno alle società / Calcio juniores

L'introduzione della nuova struttura per fasce d'età nel calcio delle giovani leve ha portato a un'armonizzazione nella transizione del formato "play more football" ai campi più grandi nel settore juniores D, che ora gioca suddiviso in tre fasce d'età e nei due formati calcio a 7 e calcio a 9. Gli juniores inizieranno così a giocare sul campo grande un anno più tardi. Da questo anno di transizione potranno trarre beneficio anche i club delle categorie juniores A e B che potranno comporre le loro squadre con maggior flessibilità. Nel 2025 il Quality Club dell'ASF passa alla quarta generazione. In un workshop svoltosi l'8 novembre 2024 con le associazioni regionali è stato discusso il futuro sviluppo di questo programma di certificazione.



Retrospectiva annuale
Sviluppo e sostegno alle società /
Calcio juniores

Rapporti



Oltre a quella dell'evoluzione sportiva, l'ASF deve affrontare varie sfide in materia di digitalizzazione e di infrastruttura. Il progetto „Swiss Football Home“ è stato valutato positivamente in uno studio di fattibilità. Ora, il prossimo passo da compiere è creare un progetto dettagliato. Nel settore degli arbitri è stato possibile aumentare nuovamente il numero di direttori e direttrici di gara a oltre 5000. Con Sandro Schärer, Désirée Grundbacher e Urs Schnyder tre arbitri svizzeri fanno parlare di sé anche a livello internazionale.

Comitato centrale



Per il Comitato centrale in quanto organo strategico dell'ASF il calcio rimane la priorità strategica principale.

L'evento principale del 2024 è stato pertanto l'UEFA EURO 2024 in Germania, dove la Nazionale maggiore maschile ha raggiunto i quarti di finale dopo aver fornito buone prestazioni (tra l'altro vincendo molto meritatamente contro l'Italia negli ottavi), per poi essere eliminata sfortunatamente dall'Inghilterra ai calci di rigori dopo aver lottato eroicamente. La Nazionale ha riscosso enorme entusiasmo anche oltre le frontiere e le foto delle migliaia di tifosi che coloravano di rosso gli stadi in Germania rimarranno impresse nella memoria ancora per molto tempo. Per garantire alla Nazionale maggiore un successo di lunga durata è necessario focalizzarsi permanentemente sulla promozione delle giovani leve. Un'analisi esterna ha confermato che in questo ambito bisogna intervenire, e in particolare fare in modo che i migliori talenti abbiano la possibilità di giocare ai massimi livelli. Sotto la guida della commissione per la formazione sono già state messe in atto

le prime misure. Sotto la guida della nuova allenatrice Pia Sundhage, la Nazionale femminile è riuscita a tornare subito in Lega A della UEFA Nations League. La preparazione per l'UEFA Women's EURO, che si svolgerà nell'estate del 2025, in Svizzera procede così in modo promettente.

Importante dal punto di vista della politica dell'associazione è stata assemblea dei delegati, che viene organizzata ogni anno ed ha avuto luogo il 7 giugno 2024 sotto forma di videoconferenza. Eleggendo Christelle Luisier Brodard (presidentessa del consiglio di stato del Canton Vaud) e Aline Trede (consigliera nazionale di Berna) i delegati hanno eletto per la prima volta nella storia dell'associazione due donne nel Comitato centrale. La base per l'aggiunta di due seggi nel Comitato centrale era stata creata l'anno precedente. Con l'elezione di due politiche esperte senza vincoli a sezioni o associazioni, il Comitato centrale spera di espandere la propria rete nell'arena politica e di donare all'organizzazione e alle attività dell'associazione una prospettiva fresca e indipendente. I delegati hanno anche approvato un aumento vincolato dei contributi dei membri dei club per ogni giocatrice e giocatore. Questo aumento serve a finanziare i progetti di digitalizzazione creati per ridurre il dispendio amministrativo a ogni livello, le spese operative ICT e le spese per la sicurezza. L'assemblea dei delegati ha inoltre approvato i rapporti annuali e i bilanci annuali 2023 e ha concesso il discarico ai responsabili.

Nel 2024 è stato fatto un altro passo in avanti anche nel progetto Swiss Football Home, il centro nazionale dell'associazione dotato di infrastrutture per il calcio, amministrazione, hotel etc. Il Comitato centrale ha preso atto di uno studio sulla fattibilità dall'esito fondamentalmente positivo. Sono ancora in esame tre sedi. Il prossimo passo è l'elaborazione di un progetto dettagliato in una di esse.

Per tutto l'anno si è lavorato intensamente sia a livello strategico che operativo per preparare l'UEFA Women's EURO 2025 in Svizzera. Come eredità del torneo sono stati definiti ampi progetti per la promozione del calcio femminile sia nello sport di base e in quello di punta, ma anche per il rafforzamento della posizione delle donne nel calcio. Si prevede che vengano realizzati in quattro anni. L'obiettivo è quello di raddoppiare il numero di donne e bambine attive fino a circa 80'000.

Comitato centrale

Il Comitato centrale ha preso atto con soddisfazione dei risultati di un'analisi dello stress sul lavoro svolta allo scopo di misurare il grado di soddisfazione sul luogo di lavoro. Salvo poche eccezioni i valori sono superiori alla media svizzera dell'analisi svolta in molti settori e molte aziende. Significa che il rapporto tra carichi (ad esempio la pressione temporale) e le risorse (ad es. la stima) è sopra la media.

Fortunatamente all'ASF non mancano nuove idee e desideri di ampliamento. Per questo motivo, nonostante abbia

realizzato guadagni aggiuntivi con la commercializzazione delle squadre nazionali, tenere a bada le spese rimane una sfida. Per informazioni dettagliate sulla sempre solida situazione finanziaria dell'associazione vedere il rapporto finanziario separato.

Il Comitato centrale ha inoltre svolto operazioni ricorrenti come ad esempio l'analisi dei rischi, l'adattamento di vari regolamenti (il Comitato centrale ha rilevato questa competenza nel 2023 dallo smantellato consiglio d'associazione), oppure l'assegnazione di partite internazionali.

Durante l'anno del rapporto il Comitato centrale era composto da:

Presidente



Dominique Blanc

Vicepresidenti (ex officio come presidenti di dipartimento)



Philipp Studhalter
(Swiss Football League)



Samuel Scheidegger
(Prima Lega)



Sandro Stroppa
(Lega Amatori)

Membri indipendenti dei dipartimenti



Claudius Schäfer
(Swiss Football League)



Marco Di Palma
(Prima Lega, Responsabile delle finanze)



Stephan Häuselmann
(Lega Amatori, Responsabile delle finanze)



Christelle Luisier Brodard



Aline Trede

Diamo un caloroso benvenuto ai due Membri indipendenti

(dal 1° luglio 2024)

Commissione di controllo e disciplinare



Nell'anno di rapporto la commissione di controllo e disciplinare (CDC) dell'ASF era composta da:

Presidente:

Avvocato Moritz Jäggy, Basilea (EL)

Vicepresidenti:

Avv. Carlo Borradori, Locarno (EL), Patrocinatrice e notaia
Franziska Burkhalter, Münsingen (EL)

Membri:

Stéphane Doebeli, Trélex (EL)
Avvocato Mathias Burnand, Losanna (SFL)
Patrocinatore Carlo Cortesi, Bern (SFL)
RA Dr. Sébastien Gobat, Berna (SFL)
Notaio Sébastien Schneuwly, Bulle (EL), fino all'08.11.2024
Avvocato Mathias Eusebio, Delémont (SFL)
Avvocato Rolf Rüdissler, Berna (AL)
Avvocato Werner Rufi, Oberwil BL (AL)
Willy Scramoncini, Wetzikon (AL)
Jan Lanz, Halten (AL)

Segreteria:

Dominique Schaub, Ilario Schmutz, Paulo Soares

Pene disciplinari

Durante l'anno del rapporto la commissione di controllo e disciplinare (CDC) ha decretato 34 pene disciplinari per atti di violenza nei confronti di arbitri o assistenti di arbitri. Una procedura era inoltre ancora in sospeso al momento della consegna del presente rapporto.

Violazioni e infrazioni nelle partite di Coppa Svizzera

Nella Coppa Svizzera la CDC multa le società i cui tifosi commettono atti di violenza, accendono petardi e mortaretti,

invadono il campo da gioco o compiono atti di vandalismo. Negli ultimi 3 gironi della Coppa Svizzera 2023/2024 (quarti di finale, semifinali e finale) ci sono stati in totale 14 casi con sanzioni contro club e una sanzione contro un presidente di club. Durante lo svolgimento dei primi tre gironi della Coppa Svizzera 2024/2025 (fino agli ottavi di finale compresi) sono state decretate in totale 23 sanzioni contro club.

Richieste di trasferimento senza la firma del club di appartenenza

Durante l'anno del rapporto sono stati registrati 298 casi in cui il club non ha autorizzato il trasferimento di un giocatore o una giocatrice e si è rifiutato di firmare il passaggio.

Boicottaggi per motivi finanziari

Durante l'anno del rapporto sono stati registrati 623 boicottaggi contro giocatori o giocatrici (aumento del 85% rispetto all'anno precedente, probabilmente da ricondurre al passaggio alla procedura di boicottaggio semplificata tramite clubcorner.ch). Il numero di società boicottate, che da parte loro non hanno rispettato i loro obblighi finanziari nei confronti di un'associazione regionale ammontava a 18, anche se due di esse hanno dovuto essere boicottate più di una volta.

Monitoraggio dell'attività dell'organismo di controllo dei giocatori

Durante l'anno di rapporto la CDC non ha dovuto trattare alcun ricorso formale contro una decisione dell'organismo di controllo dei giocatori.

Udienze di conciliazione dovute a controversie riguardanti contratti di allenatore

Durante l'anno di rapporto sono state svolte due udienze di conciliazione, risultanti da controversie riguardanti contratti d'allenatore. Purtroppo è stato possibile trovare un accordo in un solo caso. Un'istanza di conciliazione era inoltre ancora in corso al momento della consegna del presente rapporto.

Altro

Durante l'anno di rapporto la CDC, nell'ambito delle sue competenze, ha inoltre sospeso e multato un allenatore che aveva falsificato un diploma di allenatore. Al momento della consegna del presente rapporto erano ancora in sospeso alcune procedure disciplinari di vario tipo.

Tribunale di ricorso



Il tribunale per i ricorsi è il massimo organo di giurisprudenza dell'ASF. Prende, su riserva di un ricorso presso il tribunale internazionale dello sport, (Tribunale arbitrale dello sport, TAS) una decisione definitiva, secondo lo statuto dell'ASF.

Nel 2024 il tribunale per i ricorsi era composto da:

Presidente:

Nicolas Blanc, avvocato

Vicepresidenti:

Avvocato Patrick Bianco; avvocato lic.iur,
LL. M. Philippe Rosat; avvocato Marcel Meier

Giudici:

lic. iur. Jacques Antenen; patrocinatore Adrian Augsburg; Avvocato Guido Brioschi; Avvocato Patrick Bürgi; lic. iur. Matthias Heim; avvocato Marcel Meier; Olivier Rodondi; avvocato e notaio Lothar Sidler; lic. iur. Christoph Winkler; avvocato e notaio Armin Gilg; patrocinatore Philippe Guéra

Scrivani del tribunale:

Avvocato Kurt Brunner; Lionel Capelli; avvocato e notaio Stefan Hischier; Avvocato Marco Kraushaar; Patrocinatore Thomas Perler; Bénédicte Sapin; Avvocato Sascha Schlub; Isabelle Théron; patrocinatore Bernhard Welten; Avvocata Kristina Brüsehaber

Segreteria:

Dominique Schaub, Illario Schmutz e
Paulo Soares (dal 1° maggio 2024)

Per il 2024 la statistica del tribunale per i ricorsi è la seguente:

Ricorsi presentati:	14
Inammissibili:	1
Ritirati:	0
Dichiarati nulli:	3
Decisioni nella questione:	10
(8 respinti, 1 accolti, 1 parzialmente accolti)	

Il tribunale per i ricorsi parte, come tutti gli organi disciplinari dell'ASF e nei rapporti degli arbitri e secondo la giurisprudenza consolidata, dal presupposto che i rapporti ufficiali vengano ritenuti esatti se non vengono confutati da prove chiare e incontestabili. In altre parole, mettere in dubbio dei rapporti ufficiali è un compito difficile e i ricorrenti che vogliono farlo non possono limitarsi a sostituirli con un'altra versione ipotetica o possibile dei fatti, ma devono sforzarsi di dimostrare in modo inconfutabile che la versione dei fatti contenuta nei rapporti non è corretta. Per raggiungere tale obiettivo è possibile presentare dichiarazioni testimoniali neutre e indiscutibili o sequenze video, che tuttavia rimangono soggette alla valutazione del tribunale per i ricorsi. Infine, in caso di appello, il tribunale per i ricorsi riesamina il caso per intero, sia dal punto di vista fattuale che dal punto di vista giuridico, il che significa che non è vincolato alle argomentazioni delle parti e può, modificare o annullare la decisione impugnata.

Se le circostanze lo giustificano, il tribunale per i ricorsi può tuttavia anche modificare una decisione a scapito della parte ricorrente (reformation in pejus. Art. 70 cpv. 3 RD). Un esempio potrebbe essere la presentazione di un nuovo strumento di prova (una sequenza video, una testimonianza, ecc.) nel ricorso, la cui considerazione deve chiaramente portare a una sanzione più severa di quella inflitta in prima istanza.

Commissione degli arbitri



Per la commissione arbitrale il 2024 è stato un anno pieno di successi nel quale il settore del coaching e quello femminile sono stati ristrutturati dal punto di vista organizzativo.

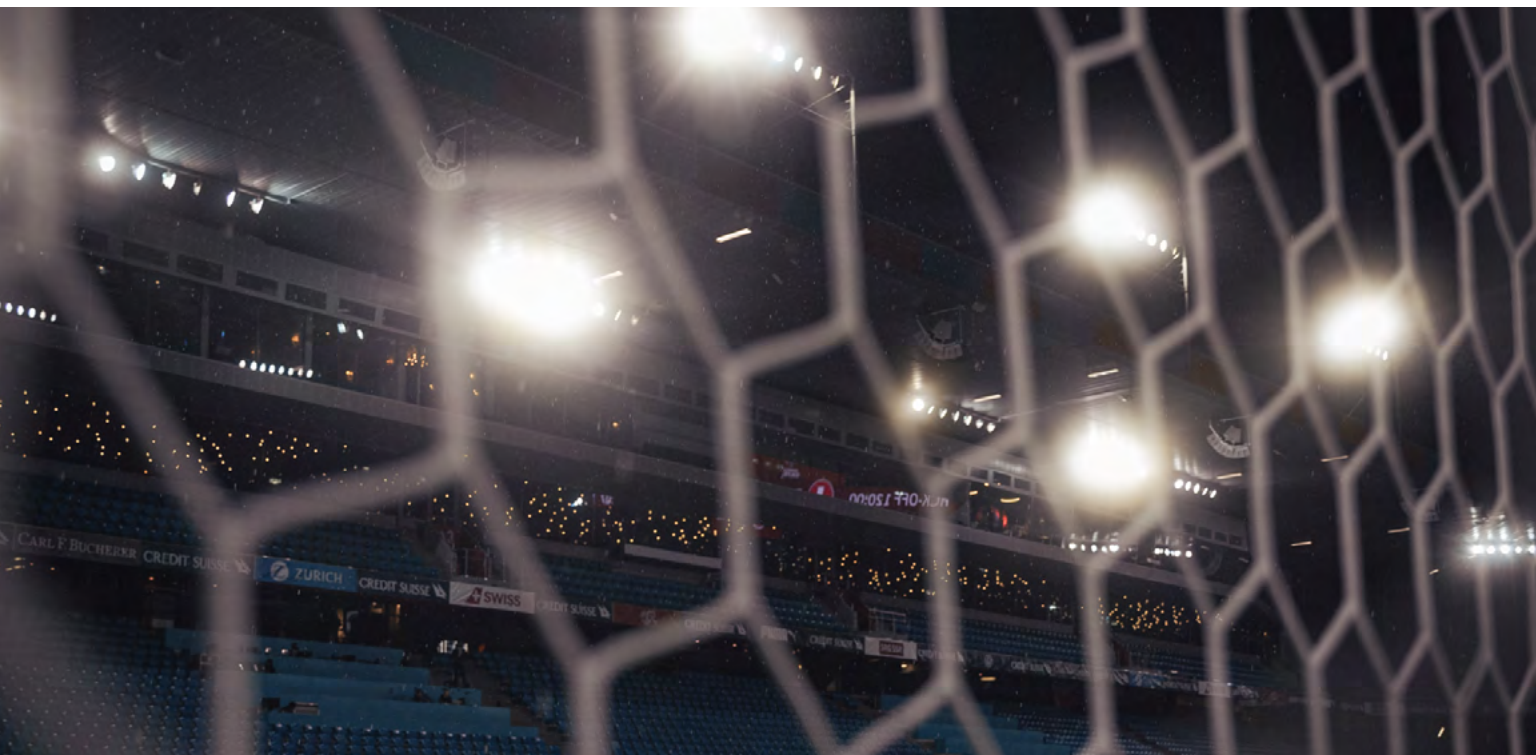
L'aumento degli sforzi profusi nell'ambito del reclutamento di arbitri hanno portato ad un incremento del numero di direttori/direttrici di gara a oltre 5000. Alcuni elementi essenziali di questa evoluzione sono stati l'adattamento delle spese per arbitri nella lega dilettanti, lo svolgimento di campagne di reclutamento e valorizzazione specifiche come la „Week of the referees“ e l'introduzione su larga scala della formazione di base per arbitri in forma digitale. E non da ultimo, un progetto di rivitalizzazione finanziato da Swiss Olympic contribuisce a capire meglio e a modernizzare la digitalizzazione, i meccanismi efficaci di reclutamento di arbitri e le misure ragionevoli da mettere in atto per mantenere l'organico di arbitri, ma anche a creare sinergie tra le regioni.

Per quanto riguarda le donne è stato festeggiato un evento storico: Désirée Grundbacher è stata la prima donna ad arbitrare in un quartetto di sole donne una partita di Super League, la massima lega maschile in Svizzera.

La commissione arbitrale considera importante anche il successo internazionale del settore arbitri svizzero, in quanto ne trae beneficio anche il settore arbitri svizzero, allo stesso modo come i giocatori e le giocatrici della Nazionale approfittano dei compagni di squadra che militano nei campionati esteri. Oltre a Sandro Schärer, che con il suo team ha partecipato all'UEFA EURO 2024 in Germania, anche Urs Schnyder è riuscito ad affermarsi al massimo livello con le sue prime partecipazioni nella UEFA Champions League. Per quanto riguarda il Futsal Daniel Matkovic ha potuto partecipare ai campionati mondiali di Futsal svoltisi in Uzbekistan.

Il settore arbitrale svizzero, con le sue molte figure di spicco si sta evolvendo molto bene. Ora bisogna cercare di assicurare il mantenimento dell'organico di arbitri con misure di mantenimento e valorizzazione mirate e creare condizioni quadro che permettano di ottenere un settore arbitrale professionalizzato, per essere in grado di tenere il passo a livello internazionale e affinché gli arbitri di punta possano trarre beneficio da una base solida ma anche il calcio base da arbitri di punta affermati a livello internazionale.

Commissione dei terreni da gioco



La composizione della commissione dei terreni da gioco (CTG) è la seguente:

Marco M. Baroni, président	LA	Suisse orientale et centrale, Argovie, Zurich, Berne, Suisse du Nord-Ouest, Soleure
Matteo Bianchi, vice-président	SFL	Tessin
Patrick Wäspe	LA	Jura, Fribourg, Neuchâtel
Pierre-Yves Bovigny	PL	Genève, Vaud, Valais

Commissione dei terreni da gioco

Dal punto di vista sociale la continua crescita del calcio di base è considerata positiva; crea tuttavia enormi esigenze in materia di infrastrutture. L'ASF sottolinea la necessità di una pianificazione previdente, un finanziamento solido e una collaborazione efficace tra organismi pubblici e privati per soddisfare le esigenze sportive della società a lungo termine.

Promovimento dello sport femminile e dello sport di base

Per sostenere lo sport femminile e lo sport popolare è stato costituito un gruppo di lavoro interdisciplinare che riunisce funzionari regionali, rappresentanze della Prima Lega e membri dell'ASF. L'obiettivo è quello di concentrare le competenze e in particolare di accelerare l'ampliamento dell'infrastruttura sportiva, ad esempio degli spogliatoi. Il gruppo di lavoro elabora progetti e misure concreti, allo scopo di migliorare le infrastrutture sportive nel calcio.

Contributo alla WEURO 2025

La CTG partecipa attivamente al progetto Legacy dell'ASF per la UEFA Women's EURO 2025 in Svizzera. Legacy significa eredità. In collaborazione con l'ASF e l'ASS (Associazione svizzera dei servizi dello sport) viene sviluppata una linea guida per l'ottimizzazione dell'infrastruttura sportiva. Questa linea guida contiene misure pratiche e buone prassi che le associazioni possono mettere in atto per soddisfare le esigenze future.

Collaborazione a livello europeo e internazionale

Nel 2024 la CTG ha inoltrato richiesta di adesione dell'ASF all'European Synthetic Turf Council (ESTC).

Grazie all'ammissione, l'ASF rafforza la sua presenza internazionale nel settore dello sviluppo delle infrastrutture. L'ASF prosegue inoltre la sua collaborazione con organismi come il FLSF, il TAG FIFA e l'ESSMA. In seno al FIFA Technical Advisory Group, l'ASF ha collaborato alla riellaborazione del "manuale dei metodi e dei requisiti di prova

per superfici in manto erboso artificiale" redatto dalla FIFA, tenendo conto di nuove tecnologie come l'erba ibrida e anche delle esigenze dei giocatori.

Sostenibilità tramite „LEDforFOOT“

Una particolare pietra miliare dell'anno è stata l'introduzione del programma „LEDforFOOT“, che offre sostegno ai comuni e ai club nel passaggio all'illuminazione dei campi da calcio con LED. Dato l'elevato numero di campi da allenamento in Svizzera e tenendo conto di quanto siano ancora diffusi gli impianti d'illuminazione convenzionali, la loro sostituzione con impianti dotati dell'ecologia tecnologia LED è un passo importante. L'obiettivo del programma è quello di ridurre considerevolmente il consumo energetico e di accelerare il raggiungimento degli obiettivi di sostenibilità dell'ASF. La CTG promuove questa iniziativa attivamente e ne parla regolarmente nei colloqui con i funzionari regionali. Collabora inoltre con gruppo di lavoro della SLG, un centro di competenza svizzero per la luce e l'illuminazione, con attenzione particolare sulla standardizzazione e sulla tecnica d'illuminazione.

Sessioni e ulteriori sviluppi

Quest'anno l'ASF ha organizzato due sessioni d'autunno e organizzerà un'altra sessione nella primavera del 2025, con i funzionari regionali. In occasione della sessione del 23 aprile 2024 svoltasi presso la Casa del calcio Svizzero sono stati trattati temi fondamentali come la digitalizzazione dell'ASF (inclusa la presentazione di NISR2 e Business Intelligence), il programma di promozione LEDforFoot e gli sviluppi in materia di erba sintetica, erba naturale e microplastica.

Informazioni sul personale

Matteo Bianchi, vicepresidente della CTG è stato nominato su proposta della SFL esperto di brevetti a partire dal 2024. Subentra a Christian Moroge e farà affluire la sua esperienza nello svolgimento di compiti futuri della CTG.

Commissione medica



La gestione delle squadre nazionali svizzere richiede una considerevole disponibilità di medici e fisioterapisti. Come in passato, anche nel 2024 hanno dovuto essere disponibili per diverse centinaia di giorni. Nel 2024 la commissione medica si è riunita quattro volte. Per garantire una gestione ottimale delle giocatrici e dei giocatori delle squadre selezionate abbiamo dovuto affrontare varie sfide. Due esempi:

- L'individuazione e la cura di commozioni cerebrali
- Le specifiche lesioni e il loro trattamento in relazione al ciclo mestruale, per le giocatrici

Per garantire un interscambio ottimale e il salvataggio sicuro dei dati è necessario disporre dei rispettivi strumenti.

L'introduzione di tali sistemi è uno degli obiettivi per il 2025.

Movimenti di personale all'interno della commissione

Il dottor Philippe Tscholl, ortopedico e medico primario presso le cliniche universitarie di Ginevra, è entrato a far parte della commissione medica. Il dottor Pierre-Etienne Fournier termina la sua attività in seno alla squadra nazionale A e agirà come suo rappresentante nella commissione.

Prospettive UEFA Women's EURO 2025

Nell'estate del 2025 si svolgerà la UEFA Women's EURO 2025, che verrà disputata in otto stadi svizzeri. La commissione medica è in contatto con la rispettiva commissione UEFA e le offre supporto nell'organizzazione locale, mettendo a disposizione medici e collaborando con partner del settore sanitario locali come ospedali, centri di radiologia e laboratori.

Colloqui medici svolti

In gennaio è stata organizzata la tradizionale riunione, alla quale hanno partecipato circa 70 medici e fisioterapisti della squadra nazionale svizzera e squadre di club delle leghe superiori. Ha dato luogo a una discussione produttiva nella quale, tra gli altri argomenti, è stato affrontato il tema del trattamento delle infezioni virali e del ritorno allo sport dopo questo tipo di malattie. È stato organizzato un altro colloquio medico sul tema della rianimazione. Viene svolto ogni due anni sotto forma di workshop. Questo corso ha offerto a 30 medici e fisioterapisti dei team selezionati l'opportunità di esercitarsi insieme nella messa in atto di misure d'urgenza. Questo per consentire di imparare e consolidare gli automatismi necessari per le situazioni estreme.

Ottimizzazione della collaborazione

Per aumentare l'efficienza è necessario rendere più stretti i rapporti tra la commissione medica, i team tecnici e quelli amministrativi dei team selezionati e della lega. Occorre trovare delle soluzioni, se possibile ispirandosi alle "buone prassi" di altre associazioni.

Finanze



L'evoluzione nel calcio svizzero rimane positiva, porta però anche un aumento delle aspettative per quanto riguarda il finanziamento. Nonostante l'aumento dei contributi delle associazioni internazionali nell'ambito della partecipazione ai Mondiali ed Europei rimane difficile tenere sotto controllo la gestione delle spese. Grazie a un utilizzo pragmatico e serio delle risorse finanziarie l'ASF si trova in una situazione stabile.



Rapporto finanziario in formato PDF o flipbook

Fondazione per la promozione dello sport



Sei milioni di franchi per il calcio svizzero

L'Associazione Svizzera di Football (ASF) e la Swiss Football League (SFL) potranno continuare a ricevere i soldi della lotteria svizzera anche nel 2024. L'assegno simbolico è stato consegnato venerdì 15 novembre, in occasione della partita di UEFA Nations League tra Svizzera e Serbia a Zurigo.

Poco prima dell'inizio della partita al Letzigrund, Paolo Beltraminelli, Presidente della Fondazione per la promozione dello sport in Svizzera, e Josef Dittli, Consigliere di Stato e Presidente del Consiglio di Amministrazione di Swisslos, hanno consegnato l'assegno di sei milioni di franchi svizzeri a Dominique Blanc (Presidente dell'ASF) e Robert Breiter (Segretario Generale dell'ASF). L'ampio finanziamento per il 2024, che proviene dagli utili netti delle due società di lotterie Swisslos e Loterie Romande dello scorso anno, è stato calorosamente preso in consegna dai rappresentanti del calcio.

L'uso specifico del sostegno finanziario, estremamente prezioso per il calcio svizzero, è definito in un accordo scritto tra l'ASF e la Fondazione per la promozione dello sport in Svizzera. I sei milioni di franchi saranno destinati alla promozione dei giovani talenti nei club della SFL, al calcio femminile e alla formazione e al perfezionamento di allenatori e arbitri.

Un importante sostegno finanziario per lo sport svizzero

Oltre al calcio svizzero, la Fondazione per la promozione dello sport in Svizzera sostiene Swiss Olympic, compresa la Fondazione Aiuto Sport Svizzero, con circa 65 milioni di franchi svizzeri e l'hockey su ghiaccio svizzero con circa 3 milioni di franchi svizzeri all'anno. In totale, la Fondazione dispone di 75 milioni di franchi svizzeri all'anno per promuovere lo sport nazionale.

Società e giocatori



Il calcio svizzero cresce sempre di più. La popolarità sembra non fermarsi. Allo stesso tempo, grazie all'intensificazione delle misure di promozione del calcio femminile e del calcio delle bambine, il numero di bambine e donne che iniziano a giocare a calcio è in costante aumento. Solo negli ultimi dieci anni il numero di sportivi e sportive attive nel calcio svizzero è aumentato di 100'000 unità e il raggiungimento di 400'000 giocatori e giocatrici con licenza svizzera entro la fine del 2027 non è più un'utopia, soprattutto in relazione all'obiettivo di raddoppiare il numero di calciatrici entro la fine del 2027.



La valutazione interattiva contiene il numero di giocatrici e giocatori con licenza, in base a diversi aspetti.

Riconoscimenti



Anche nel 2024 era inimmaginabile non votare Granit Xhaka miglior giocatore svizzero dell'anno. Il centrocampista e stratega non solo ha condotto la Nazionale maggiore fino ai calci di rigore nei quarti di finale di EURO 2024 in Germania contro l'Inghilterra, ma ha anche vinto sia il campionato tedesco che la coppa di Germania. Géraldine Reuteler è stata premiata calciatrice dell'anno. Altri riconoscimenti sono andati a Renato Steffen, Ardon Jashari, Naomi Luyet e Valon Fazliu. Lo SC Brühl si è aggiudicato il nuovo UBS Spirit of Football Award e lo SC Schwyz ha vinto il Suva Fairplay Trophy.



Membri onorari



Titolari del distintivo
d'onore d'argento

Associazione Svizzera di Football (ASF)

Haus des Schweizer Fussballs
Maison du football suisse
Casa del calcio svizzero
The House of Swiss Football
Worbstrasse 48 › 3074 Muri bei Bern

T +41 31 950 81 11
F +41 31 950 81 81
info@football.ch
www.football.ch

Impressum

Rapporto annuale dell'Associazione Svizzera di Football 2024

Editore: ASF

Layout/creazione: by the way communications AG

Foto: SFV, Keystone

Stato: 31.12.2024



Schweizerischer Fussballverband
Association Suisse de Football
Associazione Svizzera di Football
Swiss Football Association



Rapporto finanziario 2024



Contenuto

Rapporto sulle attività della Commissione finanziaria	33
Rapporto finanziario 2024	35
Rapporto del revisore	37
Conto annuale 2024	39
Rapporto della Commissione delle finanze	60

Rapporto sulle attività della Commissione finanziaria

Nell'espletamento dei compiti assegnati alla Commissione delle finanze (COFI) dell'ASF ai sensi degli articoli 54 e seguenti degli statuti dell'ASF e in applicazione del regolamento d'esercizio della COFI, i membri della COFI hanno preso visione dei conti annuali come segue:

- Marzo 2024: presa di visione del bilancio annuale 2023 della Lega Amatori (LA)
- Settembre 2024: bilancio annuale 2023/24 della Swiss Football League (SFL)
- Novembre 2024: bilancio annuale 2023/24 della Prima Lega (PL)
- Febbraio 2025: presa di visione del bilancio annuale 2023/24 della Federazione Ticinese di Calcio (FTC)

I rapporti della COFI attestano il rispetto della legge e degli statuti.

La COFI, in occasione della riunione ordinaria del 27 gennaio 2024, e nell'espletamento del suo incarico di collaborazione nella creazione del budget dell'ASF (articolo 55 degli statuti dell'ASF e articolo 7 del regolamento commerciale COFI), in presenza dei presidenti centrali, dei responsabili finanziari del comitato centrale, del segretario generale, del direttore delle finanze e del personale dell'ASF e dei responsabili delle finanze della Swiss Football League, della Prima Lega e della Lega Amatori, ha discusso la bozza di bilancio per il 2025 e redatto una dichiarazione sul bilancio 2025 da sottoporre all'attenzione del Consiglio di amministrazione.

Nella presa di posizione del 27 gennaio 2025 la COFI consiglia al comitato centrale dell'ASF di accettare il preventivo per il 2025 con un utile di CHF 50'237.

Conformemente al suo incarico, la COFI, il 27 marzo 2025 ha discusso il conto annuale 2024 dell'ASF con il presidente centrale, i responsabili delle finanze del comitato centrale, il segretario generale, la direttrice delle finanze e del personale dell'ASF e il suo sostituto e rappresentanti delle tre sezioni SFL, Prima Lega e Lega Amatori e collaborato alla sua stesura. Ha raccomandato di approvare il bilancio annuale 2024 dell'ASF, con riserva di revisione.

Nella sua presa di posizione del 27 marzo 2025, la COFI informa che il buon risultato annuale è da ricondurre a un utile straordinario di CHF 1'500'000 (Scioglimento dell'accantonamento St. Jakob-Park / EURO 08). L'attivo circolante (liquidità) e l'ammontare del capitale sociale (garanzia) rimangono buoni. Decisivo per il futuro rimane il fatto che i risultati annuali (rendita) sono positivi, il che può essere garantito con la creazione e il rispetto di budget equilibrati e con una pianificazione finanziaria prudente e attenta. Grazie a ciò l'ASF avrà anche in futuro la libertà e l'opportunità di prendere decisioni autodeterminate e di agire nel medio e lungo termine.

Il 11 aprile 2025, con l'Ufficio di revisione esterno scelto dall'Assemblea dei Delegati, è stato discusso per l'ultima volta il bilancio 2023 dell'ASF. In occasione di questa discussione, la COFI è stata informata sulla procedura di verifica e ha visionato i diversi rapporti dell'Ufficio di revisione. Il rapporto della COFI del 4 aprile 2024 consiglia di approvare il bilancio annuale e attesta la conformità e il rispetto della legge, degli statuti e dei regolamenti.

Rapporto sulle attività della Commissione finanziaria

La COFI ringrazia di cuore i membri della cancelleria e in particolare il presidente centrale, il responsabile delle finanze del comitato centrale, il segretario generale e la direttrice delle finanze e del personale dell'ASF e il suo sostituto, così come i presidenti e i responsabili delle finanze delle sezioni e delle associazioni regionali per il sostegno fornito nell'espletamento della carica. La COFI è stata informata sotto tutti gli aspetti in modo aperto e con competenza sulle attività dell'ASF, dei suoi reparti e delle sue associazioni regionali.

Muri, 11 aprile 2025, la commissione finanziaria dell'ASF (COFI)

Mathieu Jaus, presidente
Jacques Grossen, membro
Michael Herrmann, membro
Christian Rey, membro
Adrian Steffen, membro
Andreas Wyss, membro

Rapporto finanziario 2024 –

Swiss GAAP FER

1. Panoramica generale: bilancio annuale 2024 secondo Swiss GAAP FER (conto economico, bilancio, conto dei flussi di tesoreria)

L'Associazione Svizzera di Football (ASF) è riuscita ad affermarsi in un settore sportivo in continuo cambiamento e a consolidare ulteriormente le sue basi finanziarie anche nel 2024.

Grazie alla partecipazione alla fase finale dei Campionati Europei maschili nella vicina Germania, l'ASF è stata rappresentata nel torneo calcistico più importante dell'anno. Oltre alle emozioni suscitate grazie al successo sportivo, abbiamo potuto constatare ancora una volta quanto la partecipazione alla fase finale influisca sullo sviluppo dell'ASF ma anche sulla situazione finanziaria della stessa.

A pochi mesi dal Women's EURO, che si svolgerà nell'estate del 2025, anche il calcio femminile si sta evolvendo in modo positivo. Questa evoluzione non è dimostrata solo dal numero di giocatrici e dall'aumento dell'interesse mediatico ma anche dai nuovi record di spettatori raggiunti nelle partite della nazionale. Tutti questi progressi sono il risultato dell'evoluzione positiva e dell'aumento della professionalizzazione del calcio femminile.

La grande passione per il calcio in Svizzera viene mostrata anche nei club di dilettanti. Il costante aumento delle entrate registrato negli ultimi anni nelle partite è da ricondurre prevalentemente all'aumento di giocatrici e giocatori con licenza.

L'utile annuale secondo Swiss GAAP FER ammontava nell'anno d'esercizio 2024 a CHF 780'749. Questo utile è stato reso possibile grazie al grande impegno di tutte le collaboratrici e tutti i collaboratori e alla collaborazione sempre efficace con i partner di lunga data. In data 31.12. 2024 l'ASF possedeva un capitale societario di 22.3 milioni di CHF, che corrisponde al 46% della somma del bilancio.

1.1 Conto economico 2024 – Ricavati netti da forniture e prestazioni

I ricavi netti da forniture e prestazioni realizzati nell'anno di bilancio, che ammontano a 85.8 milioni di CHF, sono superiori a quelli dell'anno precedente (+27.5%).

L'aumento del ricavo d'esercizio è da ricondurre principalmente ai vari ricavi realizzati con la partecipazione all'UEFA EURO 2024. Mentre nel 2024 con la partecipazione all'UEFA EURO 2024 maschile in Germania è stato realizzato un ricavo di circa 18.4 milioni di CHF, il ricavo realizzato grazie alla partecipazione della squadra nazionale femminile ai Campionati mondiali FIFA nel 2023 in Australia e Nuova Zelanda è stato di circa 4.8 milioni di CHF.

La finale di Coppa Svizzera maschile del 2 giugno 2024 a Berna, tra il Servette FC e l'FC Lugano è stata disputata in uno stadio quasi pieno. Siamo lieti di annunciare che l'interesse nella finale di Coppa Svizzera ha permesso di realizzare un utile di 335'235 CHF.

Le entrate realizzate con le partite (10.1 milioni di CHF) sono aumentate ancora una volta rispetto all'anno precedente (+8.7%). In tutte le leghe, durante l'anno di bilancio, è stato registrato un nuovo record di trasferimenti di giocatori. In particolare nel settore amatoriale il numero di giocatrici e giocatori che hanno cambiato club non è mai stato così alto come quest'anno.

Con il raggiungimento dei quarti di finale e un'eccedenza di 1.8 milione di CHF, la partecipazione della squadra nazionale maschile A all'UEFA EURO 2024 in Germania ha portato a un altro risultato positivo. Questi successi della squadra nazionale, ad esempio la vittoria contro l'Italia nei ottavi di finale nella fase finale nel 2024, contribuiscono in modo importante al finanziamento di progetti strategicamente rilevanti nel calcio svizzero in futuro.

Rapporto finanziario 2024 –

Swiss GAAP FER

1.2 Conto economico 2024 – spese per il personale

Le spese per il personale sono aumentate rispetto all'anno precedente di circa 1.9 milioni di CHF. L'aumento è dovuto alla quota maggiore dei ricavi da sponsorizzazione e merchandising dell'ASF generati dai giocatori delle Nazionali maggiori, nonché alle nuove assunzioni nelle varie direzioni.

1.3 Conto economico 2024 – altre spese operative

Le altre spese operative sono aumentate del 14.3 milioni di CHF circa rispetto a quelle dell'anno precedente. Gli scostamenti sono da ricondurre soprattutto ai seguenti punti:

- UEFA EURO 2024 in Germania - le spese lorde sono state di circa 16.6 milioni di CHF. Le spese lorde dei campionati mondiali FIFA femminili del 2023 sono state di 4.6 milioni di CHF.
- Un ulteriore aumento delle spese è stato registrato nel settore del calcio femminile (aumento delle spese per la squadra nazionale A e spese per il progetto Legacy in relazione con il Women's EURO 2025 in Svizzera) e nel settore dello sviluppo del calcio.

1.4 Conto economico 2024 – Ammortamenti e rettifiche di valore nelle posizioni del capitale d'investimento

Durante l'anno di bilancio sono stati eseguiti ammortamenti di circa CHF 2.1 milioni di immobilizzazioni materiali e immateriali.

1.5 Conto economico 2024 – Ricavato finanziario

Il risultato finanziario 2024 ammonta a CHF 897'051 e nell'anno d'esercizio è costituito principalmente da guadagni su cambi non realizzati di 474'876 franchi sugli investimenti finanziari (obbligazioni in CHF in Svizzera). I guadagni su corsi delle obbligazioni sono da ricondurre all'abbassamento del livello degli interessi.

L'Associazione Svizzera di Football conserverà, se possibile, le singole obbligazioni fino alla scadenza.

1.6. Ricavi straordinari

L'accantonamento per il deficit di finanziamento di 1,5 milioni di franchi per lo stadio St. Jakob Park è stato stornato. Ciò ha comportato un'entrata straordinaria di 1,5 milioni di franchi.

1.7 Bilancio in data 31.12.2024

La liquidità disponibile, i crediti a breve termine e gli investimenti finanziari a breve termine che nel bilancio vengono rappresentati come capitale ma possono essere venduti in qualsiasi momento per garantire una quantità sufficiente di liquidità bastano ancora senza problemi per far fronte alle passività a breve scadenza.

Il capitale societario dell'ASF ammonta in data 31 dicembre 2024 a circa 22.3 milioni di CHF, e la somma di bilancio di circa 47.9 milioni di CHF. Il grado di autofinanziamento (46%) è aumentato leggermente (+3%) rispetto all'anno precedente.

2. Esecuzione di una valutazione dei rischi

Nel 2024 il comitato centrale ha effettuato varie valutazioni dei rischi.

3. Conclusioni finali, risultato e previsioni per il futuro

Grazie alla gestione aziendale accorta e responsabile degli ultimi anni, al capitale societario disponibile e alla buona liquidità, l'ASF gode di una situazione finanziaria solida e sarà in grado di affrontare senza problemi le sfide del futuro dialogando con tutte le parti coinvolte. Determinante per il futuro rimane il fatto che i risultati d'esercizio (le rendite) sono positivi. Questo può essere garantito mediante creazione e rispetto di un budget bilanciato, ma anche con una pianificazione finanziaria cauta e attenta. Questo permetterà all'ASF anche in futuro di essere libera ed avere la possibilità di prendere decisioni in modo autonomo e di operare a medio e lungo termine.

L'UEFA Women's EURO 2025, che si svolgerà in Svizzera, sarà un evento sportivo di spicco per il calcio svizzero. Speriamo inoltre che la squadra nazionale maschile A si qualifichi per i Campionati mondiali 2026 FIFA in Canada, Messico e Stati Uniti.

Relazione del revisore

Giudizio

Abbiamo effettuato la revisione dei conti annuali dell'Associazione Svizzera di Football SFV (la società) costituito dal bilancio al 31 dicembre 2024, dal conto economico, dal conto dei flussi di tesoreria e il prospetto della variazione del capitale dell'associazione per l'esercizio chiuso a tale data, come pure dall'allegato, che include anche la sintesi dei più significativi principi contabili applicati.

A nostro giudizio, l'annesso conto annuale fornisce un quadro fedele della situazione patrimoniale e finanziaria della società al 31 dicembre 2024 come pure della situazione reddituale e dei suoi flussi di tesoreria per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle Swiss GAAP RPC ed è conforme alla legge svizzera e allo statuto.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la nostra revisione contabile conformemente alla legge svizzera e agli standard svizzeri di revisione contabile (SR-CH). Le nostre responsabilità ai sensi di tali norme e standard sono ulteriormente descritte nella sezione «Responsabilità dell'ufficio di revisione per la revisione del conto annuale» della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla società, conformemente alle disposizioni legali svizzere e ai requisiti della categoria professionale, e abbiamo adempiuto agli altri nostri obblighi di condotta professionale nel rispetto di tali requisiti.

Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Altre informazioni

Il Consiglio d'amministrazione è responsabile delle altre informazioni. Le altre informazioni comprendono le informazioni riportate nella relazione sulla gestione, ad eccezione del conto annuale e della nostra relativa relazione.

Il nostro giudizio sul conto annuale non si estende alle altre informazioni e non esprimiamo alcuna forma di conclusione di revisione a riguardo.

Nell'ambito della nostra revisione contabile, è nostra responsabilità leggere le altre informazioni e, nel farlo, valutare se sussistano delle incoerenze significative rispetto

al conto annuale o a quanto da noi appreso durante la revisione contabile, o se le altre informazioni sembrano contenere in altro modo delle anomalie significative.

Qualora, sulla base del lavoro da noi svolto, dovessimo giungere alla conclusione che vi è un'anomalia significativa nelle altre informazioni, siamo tenuti a comunicarlo. Non abbiamo alcuna osservazione da formulare a tale riguardo.

Responsabilità del comitato centrale per quanto riguarda il conto annuale

Il comitato centrale è responsabile dell'allestimento del conto annuale che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle Swiss GAAP RPC e alle disposizioni legali e allo statuto, nonché per i controlli interni da esso ritenuti necessari per consentire l'allestimento di un conto annuale che sia esente da anomalie significative imputabili a frodi o errori.

Nell'allestimento del conto annuale, il comitato centrale è responsabile per la valutazione della capacità della società di continuare l'attività aziendale, per l'informativa, se del caso, sugli aspetti correlati alla continuità aziendale, nonché per l'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, a meno che il comitato centrale intenda liquidare la società o cessare l'attività, oppure non abbia alternative realistiche a tali scelte.

Responsabilità dell'ufficio di revisione per quanto riguarda la revisione del conto annuale

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza e che il conto annuale nel suo complesso sia esente da anomalie significative, imputabili a frodi o errori, e l'emissione di una relazione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile eseguita in conformità alla legge svizzera e agli SR-CH individui sempre un'anomalia significativa, qualora esistente. Le anomalie possono derivare da frodi o errori e sono considerate significative qualora si possa ragionevolmente attendere che esse, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche degli utilizzatori prese sulla base del conto annuale.

Relazione del revisore

Una descrizione più dettagliata delle nostre responsabilità per la revisione del conto annuale è disponibile sul sito web di EXPERTSuisse: <https://www.expertsuisse.ch/it/revisione-relazione-di-revisione>. Tale descrizione costituisce parte integrante della nostra relazione.

Ernst & Young AG

Marco Schmid

Perito revisore abilitato

(Revisore responsabile)

Cédric Meyer

Perito revisore abilitato

Conto annuale 2024

bilancio il 31.12.2024
Valori effettivi secondo Swiss GAAP FER

Spiegazioni

31.12.2024
CHF

%

31.12.2023
CHF

%

Attivi

		31.12.2024	%	31.12.2023	%
		CHF		CHF	
Attivo circolante		17635811	37%	9836926	22 %
Liquidità	1.1	13041571	27%	4525089	10%
Crediti da forniture e prestazioni		1496955	3%	3093175	7 %
Crediti da forniture e prestazioni nei confronti di persone vicine	1.2	2250596	5%	1436682	3 %
Altri crediti a breve scadenza	1.3	189641	0%	89590	0 %
Star del credere	1.4	-473628	-1 %	-507739	-1 %
Ratei e risconti attivi	1.6	401522	1%	580475	1 %
Ratei e risconti attivi nei confronti di persone vicine	1.7	729155	2%	619654	1 %
Capitale d'investimento		30340421	63%	35573443	78 %
Investimenti finanziari	1.8	17026350	35%	21551474	47 %
Investimenti finanziari di persone vicine	1.9	6395000	13%	6395000	14 %
Investimenti materiali, mobilio, arredamenti, veicoli, hardware ICT		397999	1%	379000	1 %
Investimenti immateriali - ICT -Software		2193000	5%	2643000	6 %
Investimenti materiali - immobili		4328072	9%	4604969	10 %
Totale Attivi		47976232	100%	45410369	100 %

Passività

Capitale di terzi a breve scadenza		23633330	49%	22052916	49 %
Passività da forniture e prestazioni	2.1	3545373	7%	2412447	5 %
Passività da forniture e prestazioni nei confronti di persone vicine	2.2	1988130	4%	2220093	5 %
Altre passività a breve scadenza	2.3	3130984	7%	1630038	4 %
Ratei e risconti passivi	2.4	7669433	16%	9307535	20 %
Ratei e risconti passivi nei confronti di persone vicine	2.5	7299409	15%	6482802	14 %
Capitale di terzi a lunga scadenza		1646000	3%	2969001	7 %
Accantonamenti	2.6	1646000	3%	2969001	7 %
Capitale di fondo		428087	1%	806453	2 %
Fondi a destinazione vincolata		428087	1%	806453	2 %
Capitale societario		22268816	46%	19582003	43 %
Capitale societario libero		17100557	36%	16843956	37 %
Capitale societario vincolato		4387510	9%	2481446	5 %
Aumento / diminuzione del capitale societario vincolato		780749	2%	256601	1 %
Totale Passività		47976232	100%	45410369	100 %

I numeri vengono registrati precisamente al centesimo ma non mostrati. Nelle addizioni possono quindi verificarsi delle differenze.

Conto annuale 2024

Conto Economico 2024

Valori effettivi secondo Swiss GAAP FER

Spiegazioni

SWISS GAAP FER
2024

SWISS GAAP FER
2023

Ricavi netti da forniture e prestazioni		85830569	67304789
Vendita diritti televisivi squadre nazionali	3.1	11231105	11663930
Vendita di diritti commerciali	3.2	22011972	20821797
Entrate Coppa Svizzera	3.3	4158101	4254670
Partecipazione della nazionale maschile A all'UEFA Euro 2024 in Germania	3.4	18363163	0
Entrate partite internazionali squadre nazionali maschili A e U21	3.5	3570524	3316148
Contributi di membri associazioni ASF e entrate realizzate con le partite	3.6	10085974	9281299
Contributi del settore pubblico	3.7	5581224	5054255
Contributi FIFA e UEFA	3.8	6545347	8772277
Altre entrate	3.9	4283160	4140413
Spese per materiale e personale	4.1	-3993918	-2300001
Spese per personale	4.2	-18522792	-16623940
Altre spese operative		-61011553	-46688568
Marketing incl. spese per la messa in atto e fornitura di diritti	4.3	-4293461	-4043201
Spese Coppa Svizzera	4.4	-3141933	-3481756
Partecipazione della nazionale maschile A all'UEFA Euro 2024 in Germania	4.5	-16581702	-93832
Spese direzione squadre nazionali	4.6	-7638807	-8796830
Spese direzione sviluppo del calcio	4.7	-13733132	-11774752
Spese direzione calcio femminile	4.8	-6422981	-9798266
Contributi a sezioni, associazioni regionali e società	4.9	-4356353	-4233833
Organi, comitati e commissioni	4.10	-631874	-707641
Media/comunicazione, spese di ticketing per partite all'estero, sicurezza, spese d'ufficio e amministrative, ICT, spese per veicoli, spese immobiliari, riduzione imposta precedente IVA e altre spese operative	4.11	-4211309	-3758457
Ammortamento e svalutazione di attività non correnti	Specchietto degli investimenti (investimenti materiali e investimenti immateriali)	-2087191	-2221149
Risultato d'esercizio		215115	-528868
Spese finanziarie	4.12	-30062	0
Ricavi finanziari	4.13	927113	1061802
Risultato ordinario		1112166	532934
Ricavi non operativi	4.14	15363	15363
Cambiamento capitale di fondo	4.15	378367	-302083
Proventi straordinari o relativi ad altri periodi	2.6	1500000	0
Risultato d'esercizio prima delle imposte		3005895	246214
Imposte dirette	4.16	-319083	19617
Risultato d'esercizio prima dell'assegnazione / cambiamento di capitale societario vincolato		2686812	265830
Cambiamento capitale vincolato	4.17	-1906063	-9229
Risultato d'esercizio		780749	256601

I numeri vengono registrati precisamente al centesimo ma non mostrati. Nelle addizioni possono quindi verificarsi delle differenze.

Conto annuale 2024

Bilancio del cambiamento del capitale

2024		Saldo 1.1.	Aumento	Diminuzione	Trasferimento	Saldo 31.12.
Totale capitale di fondo		806 453	767 728	- 1 146 095	0	428 087
Centri di performance	a)	581 781	623 728	- 846 095	0	359 414
UEFA Referee Convention	b)	224 673	144 000	- 300 000	0	68 673
Totale capitale societario		19 582 003	4 531 936	- 1 845 123	0	22 268 816
Capitale societario libero		16 843 956			256 601	17 100 557
Capitale vincolato		2 481 446	3 751 187	- 1 845 123	0	4 387 510
Fondi per la formazione	c)	715 809	1 394 536	- 1 391 340	0	719 005
Fondi gironi finali UEFA/FIFA	d)	1 765 637	2 356 651	- 453 783	0	3 668 505
Risultato d'esercizio		256 601	780 749	0	- 256 601	780 749

2023		Saldo 1.1.	Aumento	Diminuzione	Trasferimento	Saldo 31.12.
Totale capitale di fondo		504 371	2 015 882	- 1 713 800	0	806 453
Centro di formazione Bienne	e)	0	524 937	- 524 937	0	0
Centri di performance	a)	17 537	1 345 945	- 945 746	164 044	581 781
Minipiazzole	f)	164 044	0	0	- 164 044	0
UEFA Referee Convention	b)	322 790	145 000	- 243 117	0	224 673
Totale capitale societario		19 316 172	1 756 477	- 1 490 646	0	19 582 003
Capitale societario libero		19 212 646			- 2 368 690	16 843 956
Capitale vincolato		2 472 217	1 499 876	- 1 490 646	0	2 481 446
Fondi per la formazione	c)	704 860	1 293 350	- 1 282 400	0	715 809
Fondi gironi finali UEFA/FIFA	d)	1 767 357	206 526	- 208 246	0	1 765 637
Risultato d'esercizio		- 2 368 690	256 601	0	2 368 690	256 601

I numeri vengono registrati precisamente al centesimo ma non mostrati. Nelle addizioni possono quindi verificarsi delle differenze.

Conto annuale 2023

a) Centri di performance

Per portare avanti il progetto dei centri di formazione, nel calcio giovanile d'élite sono stati creati diversi centri di performance in tutta la Svizzera, gestiti dalle partnership e dai club. L'idea è quella di dare ai club la possibilità di ricevere sovvenzioni per la gestione dei centri di performance a condizione che vengano soddisfatti determinati requisiti e rispettate determinate disposizioni.

b) UEFA Referee Convention

La convenzione dell'UEFA per la formazione e l'organizzazione di arbitri si prefigge da una parte di promuovere il ruolo degli arbitri e dall'altra di migliorare la qualità delle prestazioni degli arbitri a tutti i livelli del calcio. Per il raggiungimento di questi obiettivi l'UEFA mette a disposizione mezzi finanziari.

c) Fondi di formazione ASF

L'Associazione Svizzera di Football riscuote su tutti i trasferimenti definitivi e in prestito di giocatori tra i 19 e i 32 anni a un club dell'Associazione Svizzera di Football, oltre ai contributi per membri un contributo per la formazione. Questo contributo viene versato nel fondo vincolato per la sponsorizzazione delle giovani leve. I fondi vengono soprattutto e in modo mirato destinati ai club attivi nel settore del calcio d'élite giovanile e che mettono in pratica le disposizioni di marchio dell'ASF, e dall'altra alle associazioni regionali, per contribuire a coprire le spese del personale e dei responsabili tecnici.

d) Fondi gironi finali UEFA-FIFA

A partire dall'anno 2022, l'Associazione Svizzera di Football inserisce i contributi di copertura provenienti dalla partecipazione ai gironi finali UEFA e FIFA delle nazionali A nel nuovo fondo creato nel capitale vincolato. I mezzi del fondo devono essere utilizzati per finanziare progetti di rilevanza strategica limitati nel tempo. Il comitato centrale decide quali progetti vengono scelti e finanziati.

e) Centro di formazione ragazze Bienne

L'Associazione Svizzera di Football disponeva originariamente di quattro centri di formazione: a Payerne, Emmen, Tenero e Huttwil/Bienne (ragazze) per poter offrire ai giovani atleti la possibilità di svolgere una formazione sportiva ai massimi livelli. Per i talenti del calcio, il sogno di diventare una star del calcio non doveva rimanere solo un sogno. Con le offerte dei centri di formazione è stata inoltre data ai giovani talenti la possibilità di combinare la formazione professionale con una carriera sportiva. L'Associazione Svizzera di Football sostiene i talenti dello sport assicurando nel contempo la formazione professionale. L'UEFA e la FIFA partecipano al finanziamento di questi centri di formazione. Negli ultimi anni i club di Swiss Football League hanno adottato il concetto di formazione dell'ASF. Per evitare un'inutile concorrenza tra i club della Swiss Football League e l'Associazione Svizzera di Football, i centri di formazione per ragazzi di Emmen, di Payerne e di Tenero sono stati chiusi. Come progetto successivo sono stati lanciati diversi centri di formazione in tutta la Svizzera. Il centro di formazione per ragazze di Bienne rimane tuttavia in funzione come pilastro estremamente importante del calcio femminile.

f) Minipiazzole

L'Associazione Svizzera di Football offre supporto finanziario con dei sussidi nella creazione di piccoli campi da gioco in sintetico, che vengono realizzati e finanziati sulla base dei programmi HatTrick dell'UEFA.

Conto annuale 2024

Il valore dell'assicurazione contro gli incendi degli immobili a uso ufficio e commerciale dell'Associazione Svizzera di Football in Worbstrasse 48 a Muri B. Bern ammonta il 31 dicembre 2024 a CHF 10644800 (anno precedente CHF 10644800).

Specchietto investimenti – Investimenti materiali e investimenti immateriali il 31.12.2024	Parcella fondiaria	Edificio	Mobilio e arredamenti, veicoli	ICT-Hardware	Totale investi- menti materiali	Investimenti immateriali – ICT Software
Valori d'acquisto il 1.1.2023	2 142 000	16 387 456	146 650	1 041 572	19 717 678	5 349 660
Entrate 2023	0	0	0	121 676	121 676	1 799 576
Uscite 2023	0	0	-11 334	-576 585	-587 919	-1 904 485
Valori d'acquisto il 31.12.2023	2 142 000	16 387 456	135 317	586 663	19 251 436	5 244 751
Ammortamenti accumulati il 1.1.2023	0	-9 517 842	-46 651	-705 572	-10 270 065	-2 740 660
Entrate 2023	0	-276 897	-16 000	-162 676	-455 573	-1 765 576
Uscite 2023	0	0	11 334	576 585	587 919	1 904 485
Ammortamenti accumulati il 31.12.2023	0	-9 794 739	-51 317	-291 663	-10 137 719	-2 601 751
Riduzioni di valore accumulati il 1.1.2023	-306 000	-3 823 750	0	0	-4 129 750	0
Entrate 2023	0	0	0	0	0	0
Uscite 2023	0	0	0	0	0	0
Riduzioni di valore accumulati il 31.12.2023	-306 000	-3 823 750	0	0	-4 129 750	0
Valori contabili netti il 31.12.2023	1 836 000	2 768 968	84 001	295 000	4 983 968	2 643 000
Valori d'acquisto il 1.1.2024	2 142 000	16 387 456	135 317	586 663	19 251 436	5 244 751
Entrate 2024	0	0	10 207	158 092	168 299	1 210 995
Uscite 2024	0	0	0	-86 058	-86 058	-1 738 330
Valori d'acquisto il 31.12.2024	2 142 000	16 387 456	145 524	658 697	19 333 677	4 717 416
Ammortamenti accumulati il 1.1.2024	0	-9 794 739	-51 317	-291 663	-10 137 719	-2 601 751
Entrate 2024	0	-276 897	-25 207	-124 092	-426 196	-1 660 995
Uscite 2024	0	0	0	86 058	86 058	1 738 330
Ammortamenti accumulati il 31.12.2024	0	-10 071 636	-76 524	-329 697	-10 477 857	-2 524 416
Riduzioni di valore accumulati il 31.12.2024	-306 000	-3 823 750	0	0	-4 129 750	0
Entrate 2024	0	0	0	0	0	0
Uscite 2024	0	0	0	0	0	0
Riduzioni di valore accumulati il 31.12.2024	-306 000	-3 823 750	0	0	-4 129 750	0
Valori contabili netti il 31.12.2024	1 836 000	2 492 071	69 000	329 000	4 726 071	2 193 000

Conto annuale 2024

Valori assicurativi degli immobili in CHF:	2024	2023
Materiale e arredamenti, hardware ICT	4 438 299	4 438 299
Diversi impianti tecnici	391 724	391 724
Totale	4 830 023	4 830 023

Le riduzioni di valore accumulate sulla parcella fondiaria e sugli edifici adibiti a uffici e amministrativi per un totale di CHF 4 129 750 si sono rese necessarie nel 2003 perché vi erano indicazioni che il valore contabile netto non fosse supportato né dal valore d'uso né dal valore di mercato. È stata identificata una corrispondente riduzione di valore e il valore contabile netto è stato rettificato sulla base di una stima del valore di mercato eseguita da un perito esterno.

Conto dei flussi di tesoreria 2023 in CHF
Valori effettivi secondo Swiss GAAP FER

	2024	2023
Flusso di tesoreria da attività commerciale in corso:	4 895 776	4 446 917
Risultato d'esercizio	780 749	256 601
Ammortamenti investimenti materiali	426 196	455 573
Ammortamenti investimenti immateriali	1 660 995	1 765 576
Guadagni su cambio non realizzati (-) e perdite (+) su investimenti finanziari	-474 870	-705 100
Aumento (-) / diminuzione (+) crediti	648 144	1 127 959
Aumento (-) / diminuzione (+) conti transitori attivi	69 453	11 499 447
Aumento (+) / diminuzione (-) passività a breve scadenza	2 401 908	-632 161
Aumento (+) / diminuzione (-) conti transitori passivi	-821 494	-9541 288
Diminuzione accantonamenti	-1 323 001	-90 999
Aumento (+) / diminuzione (-) capitale di fondo	-378 367	302 082
Aumento (+) / diminuzione (-) capitale vincolato	1 906 064	9 228
Flusso di tesoreria da attività d'investimento	3 620 706	-3 429 830
Investimenti in beni materiali	-168 299	-121 676
Investimenti in beni finanziari	0	-3 500 000
Disinvestimenti di beni finanziari	5 000 000	1 991 422
Investimenti in beni immateriali	-1 210 995	-1 799 576
Flusso di tesoreria da attività di finanziamento	0	0
Cambiamento netto liquidità	8 516 481	1 017 087
Saldo liquidità all'inizio del periodo	4 525 089	3 508 002
Cambiamento netto liquidità	8 516 481	1 017 087
Saldo liquidità alla fine del periodo	13 041 571	4 525 089

I numeri vengono registrati precisamente al centesimo ma non mostrati. Nelle addizioni possono quindi verificarsi delle differenze.

Conto annuale 2024

Spiegazioni per il bilancio annuale 2024

1.1 Liquidità

in CHF	31.12.2024	31.12.2023
Depositi di cassa	21 837	17 124
Depositi in assegni bancari e postali	5 346 591	3 857 243
Depositi bancari in valute estere (EURO/USD)	673 143	650 724
Depositi a breve termine a scadenza fissa	7 000 000	0
Totale liquidità	13 041 571	4 525 089

Le riserve in valuta estera vengono valutate nel giorno di riferimento al corso valido nel giorno di riferimento.

1.2 Le riserve in valuta estera vengono valutate nel giorno di riferimento al corso valido nel giorno di riferimento.

in CHF	31.12.2024	31.12.2023
Crediti nei confronti di società dell'ASF	1 384 748	600 081
Crediti nei confronti dell'UEFA/FIFA	660 135	332 733
Crediti nei confronti di società regionali e circondariali	193 140	0
Crediti nei confronti di sezioni dell'ASF (SFL, Prima Lega, Lega Amatori)	12 573	503 868
Totale crediti nei confronti di persone vicine	2 250 596	1 436 682

1.3 Altri crediti a breve scadenza

Nel giorno di riferimento gli altri crediti sono suddivisi come segue:

in CHF	31.12.2024	31.12.2023
Imposta preventiva	189 395	89 590
Crediti nei confronti di Confederazione, cantoni e comuni	246	0
Totale altri crediti a breve scadenza	189 641	89 590

1.4 Star del credere

Lo star del credere è stato misurato secondo criteri economico-aziendali ed è basato sui valori empirici degli anni precedenti.

in CHF	31.12.2024	31.12.2023
Star del credere	-473 628	-507 739
Totale star del credere	-473 628	-507 739

1.5 Rimanenze

Le rimanenze disponibili si compongono principalmente da tute da allenamento, maglie, palloni e materiale medico. L'acquisto viene registrato alla posizione "spese per il materiale e i servizi". Per i seguenti motivi questa posizione non viene considerata materiale di consumo e non viene riportata nel bilancio nella voce "Rimanenze":

- Il materiale viene quasi esclusivamente messo a disposizione gratuitamente da partner e sponsor.
- Il materiale viene costantemente utilizzato o consumato nell'ambito dei raduni delle diverse squadre nazionali.
- Il materiale dispone solo un valore di utilizzo interno per l'Associazione Svizzera di Football. Una vendita non sarebbe possibile a causa di accordi di sponsoring in parte specifici.
- Le tute da allenamento, le magliette, i palloni ecc. vengono lavati e riutilizzati. Quindi il materiale usato avrebbe un valore molto ridotto.

Conto annuale 2024

1.6 Ratei e risconti attivi

in CHF	31.12.2024	31.12.2023
Ratei e risconti attivi nei confronti di terzi	401 522	472 975
Ratei e risconti attivi nei confronti del settore pubblico	0	107 500
Totale ratei e risconti attivi	401 522	580 475

1.7 Ratei e risconti attivi nei confronti di persone vicine

in CHF	31.12.2024	31.12.2023
Swiss Olympic	25 945	6 950
FIFA - Contributi in avanti	650 000	0
Associazioni regionali	53 210	103 362
UEFA	0	17 142
Club	0	492 200
Totale ratei e risconti nei confronti di persone vicine	729 155	619 654

1.8 Investimenti finanziari

in CHF	31.12.2024	31.12.2023
Obbligazioni in CHF e denaro in scadenza fissa in CHF con una durata > 12 mesi	17 026 348	21 551 472
Azioni non quotate p.m.	1	1
Titoli di partecipazione p.m.	1	1
Totale investimenti finanziari	17 026 350	21 551 474

Gli investimenti finanziari sono esclusivamente obbligazioni in CHF con una durata residua medio-lunga. A causa dell'aumento del livello degli interessi, nell'anno di bilancio è stato necessario prendere in considerazione sostanziali perdite contabili non realizzate sulle singole posizioni. L'intenzione è quella di conservare le singole obbligazioni fino alla scadenza per utilizzarle in futuro per compensare parte delle perdite contabili non realizzate dagli anni precedenti.

1.9 Investimenti finanziari di persone vicine

in CHF	31.12.2024	31.12.2023
Ipoteca fondazione di previdenza	400 000	400 000
Riserve contributi datori di lavoro fondazioni di previdenza ASF (senza rinuncia all'utilizzo)	5 995 000	5 995 000
Totale investimenti finanziari persone vicine	6 395 000	6 395 000

2.1 Passività da forniture e prestazioni

in CHF	31.12.2024	31.12.2023
Cauzioni ricevute per allenatori non qualificati	273 500	220 000
Fatture fornitori	3 271 872	2 192 446
Totale passività da forniture e servizi	3 545 373	2 412 447

Le fatture dei fornitori sono obblighi di pagamento non adempiuti derivanti dall'utilizzo di crediti di fornitori per l'acquisto di beni, materiali operativi, beni d'investimento, nonché da servizi ricevuti, consulenze ecc. con una scadenza inferiore a 12 mesi.

Gli sconti sono considerati riduzioni di prezzo d'acquisto.

Conto annuale 2024

2.2 Passività da forniture e prestazioni nei confronti di persone vicine

in CHF	31.12.2024	31.12.2023
Fondazione LPP ASF (cassa pensioni)	213 346	250 467
Passività nei confronti di sezioni dell'ASF (SFL, Prima Lega, Lega Amatori)	1 037 205	528 583
Passività nei confronti di associazioni regionali e circondariali	97 966	37 980
Cauzioni di entrata pagate da associazioni ASF	620 563	608 363
Altre passività nei confronti di associazioni ASF	19 050	794 701
Totale passività nei confronti di persone vicine	1 988 130	2 220 093

2.3 Altre passività a breve scadenza

in CHF	31.12.2024	31.12.2023
Conteggio trimestrale trimestre Q4	444 178	410 881
Passività nei confronti dell'AVS, AD, cassa assegni familiari	763 573	165 950
Imposte alla fonte calcolate, non ancora pagate	589 082	326 654
Passività nei confronti di Confederazione, cantoni, comuni e divisioni cantonali delle contribuzioni	484 151	714 395
Passività conto di passaggio per la stabilizzazione Corona della Confederazione	850 000	12 158
Totale passività finanziarie fruttifere a breve scadenza	3 130 984	1 630 038

2.4 Ratei e risconti passivi

in CHF	31.12.2024	31.12.2023
Bonus di qualificazione per UEFA EURO 2025™ e 2024 fatturati ai partner commerciali	381 250	725 000
Progetti legacy - pagamenti ricevuti per progetti di follow-up	624 985	0
Signing Fee Ticketmaster (che dipende dai guadagni realizzati con i biglietti durante il periodo del contratto)	1 000 000	1 300 000
Limitazione quantità di giorni di vacanza e ore extra collaboratore	445 000	492 913
Limitazione accantonamenti per regali per anzianità di servizio personale ASF	430 000	510 000
Passività nei confronti di partner per diritti non forniti a causa del Coronavirus	577 650	1 267 790
Diverse altre passività	4 112 548	4 927 831
Percentuale a breve scadenza accantonamenti per imposte latenti	98 000	84 000
Totale ratei e risconti passivi	7 669 433	9 307 535

Conto annuale 2024

2.5 Ratei e risconti passivi nei confronti di persone vicine

in CHF	31.12.2024	31.12.2023
Swiss Olympic - diversi pagamenti anticipati	568 133	146 500
Pagamenti ricevuti dall'UEFA per i periodi successivi	6 510 139	5 965 164
Limitazione accrediti per associazioni e sezioni regionali pendenti	158 333	308 333
Limitazione fatture di associazioni ASF pendenti	62 805	62 805
Totale ratei e risconti passivi nei confronti di persone vicine	7 299 409	6 482 802

2.6 Accantonamenti

Accantonamento St. Jakob Park in CHF	31.12.2024	31.12.2023
Valore contabile l' 1.1.	1 500 000	1 500 000
Formazione	0	0
Utilizzo	0	0
Storno tramite conto economico	-1 500 000	0
Valore contabile il 31.12.	0	1 500 000

L'ASF ha partecipato alle spese di ampliamento dello stadio St.Jakob Park di Basilea versando un importo totale di CHF 5 250 000. Se le entrate extra realizzate con le partite internazionali svolte a Basilea fino a dopo la stagione 2018/19 superano l'importo investito di 5.25 milioni di CHF, l'ASF deve partecipare alla compensazione della somma di finanziamento mancante per lo stadio di Basilea con un massimo di 1.5 milioni di franchi, se questa somma non viene versata dal cantone. La fattura definitiva è stata eseguita e l'accantonamento è stato stornato.

Accantonamento della quota delle imposte latenti a lunga scadenza	31.12.2024	31.12.2023
Valore contabile l' 1.1.	1 469 000	1 560 000
Formazione	177 000	0
Utilizzo	0	0
Scioglimento tramite conto economico	0	-91 000
Valore contabile il 31.12.	1 646 000	1 469 000

Gli accantonamenti per le imposte sul ricavo latenti vengono formate sulle differenze di valutazione temporanee, per tenere conto degli effetti a livello di imposta sul ricavo in futuro. Siccome il momento di realizzazione delle riserve dormienti è incerto, per il calcolo degli accantonamenti vengono utilizzate le aliquote d'imposta valide nel giorno di riferimento del bilancio. Gli accantonamenti per le imposte sul ricavo latenti vengono suddivise in percentuale a breve scadenza (vedere rateo e risconto passivo) e in una parte a lunga scadenza.

Totale accantonamenti	1 646 000	2 969 000
------------------------------	------------------	------------------

3.1 Vendita diritti televisivi squadre nazionali

in CHF	2024	2023
Diritti televisivi squadre nazionali / SRG SSR / UEFA	10 381 105	10 813 930
Prestazioni materiali contratti televisivi squadre nazionali	850 000	850 000
Totale vendita di diritti televisivi	11 231 105	11 663 930

Conto annuale 2024

3.2 Vendita di diritti commerciali

in CHF	2024	2023
Contributi di sponsor e partner squadre nazionali maschili / in contanti	13 481 578	13 123 321
Contributi di sponsoring e partner squadre nazionali maschili / prestazioni materiali	4 356 169	2 811 586
Ricavi da merchandising e licenze squadre nazionali maschili	1 100 052	1 191 226
Contributi di sponsoring e di partner per il calcio dei bambini, giovanile e altri prodotti	1 817 364	1 584 045
Contributi di sponsoring e partner per il calcio femminile	1 156 810	2 011 620
Swiss Football Awards	100 000	100 000
Totale vendita di diritti commerciali	22 011 972	20 821 797

3.3 Entrate Coppa Svizzera

in CHF	2024	2023
Vendita di diritti commerciali	100 000	0
Vendita di diritti televisivi	1 950 000	1 950 000
Entrate finale Coppa Svizzera	2 108 101	2 304 670
Totale entrate Coppa Svizzera	4 158 101	4 254 670

3.4 Partecipazione squadra nazionale maschile A ai UEFA EURO 2024™ in Germania

in CHF	2024	2023
Risarcimenti FIFA/UEFA	14 622 271	0
Premi partner squadre nazionali	2 437 250	0
Quota dei ricavi da biglietteria	1 303 642	0
Totale entrate realizzate con la partecipazione ai UEFA EURO 2024™ in Germania	18 363 163	0

3.5 Entrate partite internazionali squadre nazionali A e U-21

in CHF	2024	2023
Entrate partite internazionali squadra nazionale A	3 168 552	2 959 586
Proventi da partite internazionali donne A-Team	352 868	0
Entrate partite internazionali squadra nazionale U-21	49 104	356 563
Totale entrate partite internazionali squadre nazionali A e U-21	3 570 524	3 316 148

Nel 2023 le entrate realizzate con le partite internazionali della squadra femminile A sono state registrate alla voce 3.2 Vendita di diritti commerciali.

3.6 Contributi di membri associazioni ASF e entrate realizzate con le partite

in CHF	2024	2023
Contributi di membri società e giocatori	3 030 438	2 814 589
Tasse per trasferimenti, iscrizioni e raggruppamenti	5 264 270	4 920 391
Contributi di membri, membri straordinari	311 621	201 786
Diversi altri contributi di membri	751 395	753 253
Multe comminate nelle partite	525 980	497 180
Tasse su contratti di prestito	30 047	32 930
Diverse altre entrate realizzate con le partite	172 223	61 170
Totale contributi di membri e entrate realizzate con le partite	10 085 974	9 281 299

3.7 Contributi del settore pubblico

in CHF	2024	2023
Fondazione Promozione Sportiva Svizzera SFS	2 374 471	1 920 000
Sovvenzioni Swiss Olympic	2 254 162	2 057 662
G+S / rimborsi corsi per allenatori	88 980	59 820
Contributo pacchetto di stabilizzazione COVID-19 Sport	109 002	0
Diverse sovvenzioni UFSPO	754 609	1 016 774
Totale Contributi del settore pubblico	5 581 224	5 054 256

Conto annuale 2024

3.8 Contributi FIFA e UEFA

in CHF	2024	2023
Contributi UEFA	4 108 873	3 859 878
Contributi FIFA	2 436 475	4 912 398
Totale Contributi FIFA e UEFA	6 545 347	8 772 277

Sostegno finanziario FIFA / UEFA:

I contributi per progetti ricevuti da FIFA Forward 3.0 (2023-2026) vengono utilizzati come contributi per il finanziamento delle spese operative della società e per le partite internazionali delle squadre nazionali della categoria giovani leve e per le squadre nazionali A femminili. I contributi FIFA includono anche i contributi per i Campionati mondiali FIFA femminili in Nuova Zelanda/Australia (nel 2024 TCHF 575, nel 2023 TCHF 3.7.)

I contributi per progetti ricevuti da UEFA HatTrick (2024 - 2028) vengono ancora utilizzati per il centro di formazione femminile di Bienne e per i centri di performance nel sostegno alle giovani leve.

3.9 Altre entrate

in CHF	2024	2023
Vendita di materiale da ufficio e servizi ICT	243 588	275 934
Vendita di biglietti / partite disputate all'estero	42 375	48 190
Entrate arbitri	3 559 013	3 269 080
Ulteriore addebito tasse SUIA a club	64 936	66 381
Diverse entrate, incl. UEFA Study Group	293 369	406 691
Altre entrate centro di formazione di Bienne	79 878	74 137
Totale altre entrate	4 283 160	4 140 413

4.1 Spese per materiale e personale

in CHF	2024	2023
Acquisti materiale Puma (prestazioni materiali) e diverse spese di logistica	-2 472 646	-569 250
Spese materiale prestazioni materiali diversi partner e sponsor	-1 478 492	-1 681 447
Acquisto di articoli regalo	-42 779	-49 304
Totale spese per materiale e servizi	-3 993 918	-2 300 001

4.2 Spese per personale

in CHF	2024	2023
Spese personale segreteria generale, incl. prestazioni sociali	-12 184 481	-11 221 979
Spese personale allenatori squadra nazionale A, incl. prestazioni sociali	-1 922 268	-2 154 823
Spese personale allenatori squadre nazionali giovanili, incl. prestazioni sociali	-1 645 008	-1 513 031
Spese di personale per gli allenatori della squadra nazionale femminile A	-609 721	0
Spese di personale per gli allenatori delle squadre nazionali giovanili femminili	-200 423	0
Percentuale squadra nazionale su entrate di sponsoring e merchandising, incl. prestazioni sociali	-1 758 858	-1 447 820
Premi punti e partite squadra nazionale A, incl. prestazioni sociali	-202 034	-286 287
Totale spese per il personale	-18 522 792	-16 623 940

Durante l'anno precedente, le spese per il personale allenatori/allenatrici delle squadre nazionali maschili A e allenatori/allenatrici delle squadre nazionali femminili A sono state registrate come spese per il personale Segreteria generale

4.3 Marketing incl. spese per la messa in atto e fornitura di diritti

in CHF	2024	2023
Spese per le squadre nazionali	-3 331 755	-3 083 387
Prestazioni materiali contratto televisivo	-850 000	-850 000
Spese Swiss Football Awards	-111 707	-109 814
Totale marketing incl. spese per la messa in atto e la fornitura di servizi	-4 293 461	-4 043 201

Conto annuale 2024

4.4 Spese Coppa Svizzera

in CHF	2024	2023
Pagamenti a squadre ASF partecipanti (premi televisivi, premi di marketing, ticketing)	-939 000	-1 453 000
Spese operative (spese di stampa, ispezioni di sicurezza e altro)	-17 028	-14 306
Spese di marketing e per la messa in atto	-413 039	-272 147
Spese manifestazioni Finale di Coppa, incl. tassa ai finalisti per partecipazione ai proventi realizzati con biglietti	-1 772 866	-1 742 304
Totale spese Coppa Svizzera	-3 141 933	-3 481 756

4.5 Partecipazione squadra nazionale maschile A ai UEFA EURO 2024™ in Germania

in CHF	2024	2023
Spese operative (hotel, trasporto, vitto)	-4 562 551	0
Indennità giornaliera e premi a giocatori, staff e personale pagate (incl. premi di qualificazione)	-9 997 692	0
Partecipazioni alle eccedenze pagate sezioni dell'ASF (SFL, Prima Lega, Lega Amatori)	-2 021 459	0
Correzione conteggio campionati mondiali 2022	0	-93 832
Totale spesa partecipazione squadra nazionale maschile A ai UEFA EURO 2024™ in Germania	-16 581 702	-93 832

4.6 Spese direzione squadre nazionali

in CHF	2024	2023
Spese partite internazionali squadra nazionale A	-3 787 625	-4 163 306
Spese partite internazionali squadra nazionale U-21 - UEFA EURO 2023™	0	-889 182
Spese partite internazionali squadra nazionale U-21	-839 002	-1 284 340
Spese partite internazionali squadra nazionale U-20	-310 865	-110 464
Spese partite internazionali squadra nazionale U-19	-561 803	-331 651
Spese partite internazionali squadra nazionale U-18	-491 752	-399 041
Spese partite internazionali squadra nazionale U-17	-491 293	-550 793
Spese partite internazionali squadra nazionale U-16	-333 867	-323 699
Spese partite internazionali squadra nazionale U-15	-163 041	-145 818
Spese FE-14	-78 079	-60 857
Spese amministrative squadre nazionali	-581 479	-537 678
Totale spese direzione squadre nazionali	-7 638 807	-8 796 830

4.7 Spese direzione sviluppo del calcio

in CHF	2024	2023
Spese per riunioni, seminari e Workshop, incl. UEFA Study Group	-32 441	-45 552
Progetti direzione sviluppo del calcio (Life Conflicts, Power to win, filosofia di gioco e formazione)	0	-11 483
Spese analisi partite e giocatori	-93 662	-90 898
Sezione promozione delle giovani leve	-2 951 815	-2 971 502
Sezione calcio popolare	-2 700 675	-2 347 182
Sezione formazione allenatori	-509 045	-427 451
Sezione arbitri	-5 515 891	-5 008 525
Sezione sviluppo dei club	-700 408	-643 355
Sezione gestione dei talenti	-861 761	-200 759
Uffici centrali formazione portieri e atletica	-95 898	-28 045
Progetti di rivitalizzazione di Swiss Olympic	-271 536	0
Totale spese direzione sviluppo del calcio	-13 733 132	-11 774 752

Conto annuale 2024

4.8 Spese direzione calcio femminile

in CHF	2024	2023
Spese amministrative / diversi progetti per il sostegno al calcio d'élite e al calcio di massa	-819974	-1 123 563
Contributi di marchi	-614 325	-618 000
Squadra nazionale femminile A	-2 370 998	-1 833 696
Squadra nazionale femminile A - partecipazione a WWC AUNZ 2023 incl. preparazione	0	-4 124 622
Squadra nazionale femminile U-19	-450 530	-748 802
Squadra nazionale femminile U-17	-477 526	-506 160
Squadra nazionale femminile U-16	-336 368	-279 137
Punti di appoggio donne U-15 e U-14	-83 137	-39 349
Spese centro di formazione di Bienne	-518 927	-524 937
Progetti Legacy WEURO 2025	-751 196	0
Totale spese direzione calcio femminile	-6 422 981	-9 798 266

4.9 Contributi a sezioni, associazioni regionali e società

in CHF	2024	2023
Contributi alla SFL	-2 055 678	-2 055 000
Contributi alla Prima Lega	-468 000	-468 000
Contributi alla Lega Amatori	-517 500	-443 395
Contributi fissi alle associazioni regionali	-1 252 114	-1 221 368
Donazioni e sostegni a società e associazioni regionali per richieste di progetto individuali	-63 061	-46 070
Totale contributi a sezioni, associazioni regionali e società	-4 356 353	-4 233 833

4.10 Organi, comitati e commissioni

in CHF	2024	2023
Assemblea dei delegati (ogni 2 anni)	-24 594	-19 252
Consiglio dell'associazione	0	-3 634
Comitato centrale, incl. diversi progetti di riforma	-521 311	-601 916
Tribunale dei ricorsi, commissione di controllo e di disciplina	-9 240	-12 340
Commissione finanziaria, commissione dei terreni da gioco, commissione medica e commissioni speciali	-76 729	-70 498
Totale spese per organi, comitati e commissioni	-631 874	-707 641

4.11 Media/comunicazione, spese di ticketing per partite all'estero, sicurezza, spese d'ufficio e amministrative, ICT, spese per veicoli, spese immobiliari, riduzione imposta precedente IVA e altre spese operative

in CHF	2024	2023
Media/comunicazione	-258 787	-288 037
Spese di ticketing per partite all'estero	-40 070	-46 983
Sicurezza	-1 986	-124 494
Spese d'ufficio e di amministrazione	-434 922	-421 797
Digital Services - ICT	-1 647 622	-1 283 847
Digital Services - CTG	-83 278	-32 440
Spese veicoli	-981 281	-892 865
Spese per immobili	-346 423	-357 025
Progetto Home of Swiss Football	-13 868	-79 772
Imposta sul valore aggiunto (riduzione dell'imposta anticipata, utilizzo misto)	-403 717	-316 163
Diverse altre spese	645	84 966
Totale media/comunicazione, spese di ticketing per partite all'estero, sicurezza, spese d'ufficio e amministrative, ICT, spese per veicoli, spese immobiliari, riduzione imposta precedente IVA e altre spese operative	-4 211 309	-3 758 457

Conto annuale 2024

4.12 Spese finanziarie

in CHF	2024	2023
Spese finanziarie varie (ad es. spese di deposito)	-30 062	0
Totale spese finanziarie	-30 062	0

4.13 Ricavi finanziari

in CHF	2024	2023
Ricavi da investimenti finanziari (coupon CHF Bonds)	284 105	263 630
Interessi liquidità incl. utili su valutazione di conti bancari in valute estere e del conto corrente in valuta estere con l'UEFA	168 132	73 203
Utile non realizzato su investimenti finanziari (valutazione fine anno al valore di mercato)	474 876	713 678
Altri ricavi da interessi	0	11 291
Totale ricavato finanziario	927 113	1 061 802

4.14 Ricavi non operativi

in CHF	2024	2023
Entrate realizzate tramite affitto Haus des CH Fussballs	15 363	15 363
Totale ricavi non operativi	15 363	15 363

4.15 Cambiamento capitale del fondo

in CHF	2024	2023
Aumento	-767 728	-2 015 882
Diminuzione	1 146 095	1 713 800
Totale cambiamento capitale del fondo	378 367	-302 082

4.16 Imposte dirette (+ = ricavo / - = spesa)

in CHF	2024	2023
Imposte cantonali, comunali e alla chiesa (capitale e utile)	-128 083	-195 383
Cambiamento onere fiscale latente	-191 000	215 000
Totale imposte dirette	-319 083	19 617

Gli accantonamenti sulle imposte sul guadagno latenti vengono formati sulle differenze di valutazione temporanee, per tenere conto degli effetti futuri del guadagno sulle imposte. Siccome il momento di realizzazione delle riserve dormienti non è conosciuto, per il calcolo degli accantonamenti vengono utilizzate le aliquote d'imposta valide nel giorno di riferimento del bilancio. Gli accantonamenti per le imposte sul guadagno latenti vengono suddivise in una parte a breve scadenza (vedere passivi transitori) e in una parte a lunga scadenza. Il cambiamento dell'accantonamento per le imposte sul guadagno latenti rispetto all'anno precedente vengono registrati nella posizione «Imposte dirette».

4.17 Cambiamento capitale vincolato

in CHF	2024	2023
Aumento	-3 751 187	-1 499 876
Diminuzione	1 845 123	1 490 646
Totale cambiamento capitale vincolato	-1 906 064	-9 230

Conto annuale 2024

Principali criteri di redazione del bilancio per il conto annuale 2024

Il bilancio viene redatto in base alle raccomandazioni per la rendicontazione di Swiss GAAP FER. Queste raccomandazioni sono di regola basate sulle disposizioni di legge in materia di società anonime. In deroga all'ammissibilità delle riserve latenti, ognuna delle voci di bilancio nella redazione del bilancio annuale è stata inserita secondo i valori massimi previsti dal diritto in materia di società anonima. Il conto annuale è stato redatto in modo da poter valutare la situazione reddituale e patrimoniale dell'Associazione nel modo più affidabile possibile.

Approvazione

Il comitato centrale ha analizzato e preso atto del conto annuale nella riunione del 28 marzo 2025. Ha consigliato di approvare il conto annuale da parte dell'Assemblea dei delegati.

Modifica dei principi di redazione del bilancio nell'anno in esame

Nessuna modifica dei principi di redazione del bilancio rispetto all'anno precedente.

Ambito di consolidamento

L'Associazione Svizzera di Football non ha né società affiliate né istituzioni partner riunite tramite maggioranza di voti o in altro modo sotto un'unica direzione.

Principi di consolidamento

Il bilancio annuale consolidato dell'Associazione Svizzera di Football comprende tutte le società affiliate controllate da essa direttamente o indirettamente, tramite maggioranza dei voti o tramite esercizio di un altro tipo di direzione e controllo.

Le partecipazioni minoritarie vengono contabilizzate secondo il metodo dell'equità. Le società di cui l'Associazione detiene una partecipazione inferiore al 20% vengono messe a bilancio al costo di acquisto detratti gli ammortamenti necessari per le rettifiche di valore.

Principi di valutazione

Valute

La valuta del bilancio è il Franco svizzero (CHF). Alla data di chiusura del bilancio le posizioni in valuta estera vengono convertite al corso di conversione del giorno di riferimento. Le transazioni in valuta estera vengono eseguite al corso di conversione valido nel momento dell'esecuzione.

Liquidità

Le liquidità comprendono la consistenza di cassa, i saldi dei conti postali e bancari, inclusi gli investimenti call così come gli investimenti di denaro a scadenza fissa con una durata residua fino a 3 mesi.

Titoli

I titoli cedibili o detenuti come riserva di liquidità vengono valutati al valore di mercato e comprendono azioni quotate, obbligazioni e investimenti sul mercato monetario, comprese le operazioni di cambio a termini a fini di copertura con una durata residua fino a 12 mesi.

Crediti

I crediti vengono valutati al valore nominale. I rischi riconoscibili su singoli crediti vengono presi in considerazione tramite rettifiche di valore (star del credere) in base a valori empirici.

Rimanenze

L'Associazione Svizzera di Football non detiene riserve né durante il periodo del bilancio né in quello precedente. L'intero materiale delle squadre nazionali viene considerato materiale di consumo e all'acquisto viene addebitato direttamente al conto economico come spesa.

Conto annuale 2024

Immobilizzazioni materiali e immateriali

Il patrimonio materiale e immateriale viene iscritto nel bilancio nelle spese di acquisto detratti gli ammortamenti accumulati e le riduzioni di valore accumulate.

Gli investimenti con carattere di incremento del valore vengono iscritti negli attivi.

Le spese per le riparazioni e la manutenzione vengono addebitate direttamente al conto economico.

Le attività patrimoniali autoprodotte non sono iscritte negli attivi.

Gli ammortamenti vengono calcolati in modo lineare secondo le seguenti vite utili stimate:

Investimento in natura	Periodo di investimento
- Edificio	40 anni
- Hardware	5 anni
- Mobilio e arredamenti	10 anni
- Software	3 anni

Il valore dei beni di investimento viene controllato ogni anno alla data di chiusura del bilancio. Se il valore contabile supera il valore conseguibile, ne risulta una riduzione di valore e ne consegue un corrispondente ammortamento straordinario.

Immobilizzazioni in leasing finanziario

Le immobilizzazioni in leasing finanziario vengono riportati negli attivi al costo di acquisto oppure al valore di mercato. Di conseguenza i pagamenti in leasing vengono riportati come passività per leasing finanziario. Le immobilizzazioni in leasing finanziario vengono ammortizzate nel corso della loro vita utile stimata, che generalmente corrisponde alla durata del leasing.

I pagamenti effettuati nell'ambito di leasing operativi vengono addebitati direttamente al conto economico.

Investimenti finanziari

I titoli che possono essere detenuti per un investimento a lungo termine del capitale sono iscritti a bilancio negli ammortamenti e valutati al valore di mercato.

Gli investimenti finanziari non commerciabili o gli investimenti finanziari non quotati vengono imputati al valore d'acquisto, detratte le rettifiche di valore necessarie.

Passività

Le passività risultano da operazioni o eventi passati, se è probabile un futuro deflusso di liquidità (ad esempio per l'acquisto di beni e servizi, per impegni di garanzia o per pretese di responsabilità per prestazioni eseguite). Le passività sono iscritte a bilancio al valore della controprestazione, così com'è stato fissato nello scambio per l'assunzione della passività. Di norma questo valore resta invariato fino al rimborso del debito (valore nominale).

Accantonamenti

Gli accantonamenti vengono registrati quando un obbligo finanziario è la conseguenza di un evento passato e il suo ammontare è incerto ma può essere stimato. Va inoltre indicato come probabile un futuro deflusso di liquidità in uscita dovuto a quest'obbligo finanziario.

Capitale di fondo

Il capitale di fondo a scopo vincolato contiene donazioni ricevute da terzi con scopo chiaramente definito e utilizzo limitato. Di regola, si tratta di progetti pluriennali.

Nome, forma giuridica, sede

Associazione Svizzera di Football

L'Associazione Svizzera di Football è una società ai sensi dell'art. 60 e segg. del Codice civile.

La sede dell'Associazione Svizzera di Football è Muri b. Bern

Fideiussioni

L'Associazione Svizzera di Football non ha concesso fideiussioni né durante l'anno del bilancio né durante l'anno precedente.

Obblighi di garanzia

L'Associazione Svizzera di Football non ha assunto né durante l'anno del bilancio né durante l'anno precedente obblighi di garanzia.

Conto annuale 2024

Costituzione di pegni a favore di terzi

L'Associazione Svizzera di Football non ha concesso costituzioni in pegno a favore di terzi né durante l'anno del bilancio né durante l'anno precedente.

Limitazioni di proprietà per obblighi propri

Non ci sono ipoteche sugli immobili ad uso ufficio e commerciale dell'Associazione Svizzera di Football. Permane un contratto quadro di credito garantito da pegno di 5 milioni di CHF presso Credit Suisse, utilizzabile come limite di conto corrente o sotto forma di anticipi fissi. Come garanzia sono state depositate:

Cartelle ipotecarie per 3 milioni di CHF di 1° grado, in conflitto di grado ipotecario di 11.5 milioni di CHF, gravanti sull'immobile situato a Worbstrasse 48 a 3074 Muri bei Bern, foglio di registro fondiario n° 3205 inclusa la comproprietà 48/172 sul foglio di registro fondiario 3206, di Muri bei Bern.

Il valore contabile degli attivi pignorati ammonta in data 31.12.2024 a CHF 4 328 072 (anno precedente CHF 4 604 968).

Inoltre è stato stipulato un contratto di credito quadro per l'utilizzo di crediti lombardi sotto forma di anticipi fissi. Come garanzia sono stati costituiti in pegno gli investimenti finanziari. Il valore contabile degli investimenti finanziari costituiti in pegno ammonta in data 31.12.2024 a CHF 17 026 350 e nell'anno precedente a CHF 20 551 472.

Obblighi di leasing

Non ci sono obblighi derivanti da contratti di financial Leasing. I veicoli di servizio dell'Associazione Svizzera di Football vengono di regola noleggiati con un leasing della durata di 1 o 2 anni oppure messi a disposizione gratuitamente da un partner o uno sponsor.

Passività nei confronti di istituti di previdenza

Sussiste un debito in conto corrente nei confronti della Fondazione LPP dell'Associazione Svizzera di Football e delle sue sezioni (cassa pensione semiautonoma dell'azienda) dell'importo di CHF 213 346 (anno precedente CHF 250 467).

Informazioni generali sugli istituti di previdenza

Le seguenti informazioni e la presentazione contabile di tutte le interrelazioni finanziarie tra l'Associazione Svizzera di Football e i suoi istituti di previdenza sono state create sia nell'anno del bilancio che durante l'anno precedente nel rispetto delle disposizioni di Swiss GAAP FER n°16, istituti di credito.

Le collaboratrici e i collaboratori dell'Associazione Svizzera di Football sono affiliati alla fondazione LPP per il personale dell'Associazione Svizzera di Football e le sue sezioni e assicurati contro le conseguenze economiche di vecchiaia, decesso e invalidità. Il piano di previdenza corrisponde al primato dei contributi secondo LPP.

Esiste inoltre la fondazione di previdenza dell'Associazione Svizzera di Football e le sue sezioni. Lo scopo di questa fondazione patronale è offrire sostegno e fornire prestazioni ai collaboratori dell'Associazione Svizzera di Football in situazioni speciali quali ad esempio i casi di rigore.

Il giorno di chiusura del bilancio è per entrambe le fondazioni il 31 dicembre.

La seguente tabella informa sul grado di copertura delle due fondazioni e su altri legami economici tra le fondazioni e l'Associazione Svizzera di Football:

in CHF	Fondazione LPP	Istituto di previdenza
31.12.2024		
Datore di lavoro - riserva contributi	5 970 000	25 000
Copertura	0	0
Copertura insufficiente	0	0
31.12.2023		
Datore di lavoro - riserva contributi	5 970 000	25 000
Copertura	110%	970%
Copertura insufficiente	3 790 654	130 472 19

I conti annuali in data 31.12.2024 non sono ancora stati sottoposti a revisione e quindi il grado di copertura non è ancora riportato in questo documento.

Conto annuale 2024

Non ci sono né rinunce all'utilizzo né necessità di rettifica dei valori sulle riserve dei contributi datori di lavoro.

La copertura dell'istituto di previdenza non viene considerata un vantaggio economico perché l'Associazione Svizzera di Football da una parte non può esercitare alcun tipo d'influsso sulla fondazione di previdenza e dall'altra non eroga contributi finanziari correnti.

I contributi padronali versati dall'ASF alla fondazione LPP durante l'anno di bilancio ammontavano a CHF 1 732 615 e durante l'anno precedente a CHF 1 602 552. Nel 2023 è stato effettuato un versamento aggiuntivo di CHF 3 500 000 nella riserva per datori di lavoro. L'Associazione Svizzera di Football non eroga alcun tipo di contributo regolamentare corrente alla Fondazione di previdenza.

Partecipazioni essenziali

Non esistono partecipazioni essenziali.

Altri obblighi che non rientrano nel bilancio

Non esistono né obblighi di pagamento irrevocabili da contratti con obbligo di iscrizione al passivo, né altri obblighi fissi di fornitura e/o di accettazione.

Avvenimenti successivi alla data di chiusura del bilancio

Non sono noti eventi significativi successivi alla data di chiusura del bilancio che possano influire sul bilancio 2024.

Valutazione dei rischi

Il comitato centrale ha effettuato varie valutazioni dei rischi durante l'anno del bilancio.

Onorario dell'ufficio di revisione

L'onorario dell'ufficio di revisione è suddiviso come segue:

in CHF	2024	2023
Revisione (controllo del conto annuale secondo gli statuti e del conto annuale secondo Swiss GAAP FER)	30 000	29 648

Impieghi a tempo pieno nella media annuale

	2024	2023
Numero di collaboratori della segreteria generale dell'ASF, compresi gli allenatori delle squadre nazionali e del centro di formazione per ragazze dell'ASF a Bienne, convertito in tempo pieno	131	122
Numero di arbitri e assistenti di arbitri della SFL che nel rispettivo anno hanno arbitrato almeno una partita e che sono stati impiegati e pagati dall'ASF secondo le disposizioni d'impiego scritte.	198	193
Numero di funzionari che nel rispettivo anno hanno ricevuto un'indennità per attività svolte per l'ASF.	800 – 900	800 – 900

Inoltre, l'ASF paga ai giocatori delle squadre nazionali maschili A- e U-21, così come alle giocatrici delle squadre nazionali femminili A dei premi a seconda del successo sportivo e previsti dai rispettivi regolamenti in vigore.

Conto annuale 2024

Bilancio delle prestazioni il 31 dicembre 2024

L'Associazione Svizzera di Football (ASF) è l'associazione di riferimento per i club di calcio svizzeri. È stata fondata nel 1895 e nel 1904 fu una delle sette associazioni nazionali che crearono la federazione mondiale di calcio FIFA. Attualmente l'ASF è una delle associazioni sportive più

importanti in Svizzera. È suddivisa in tre sezioni e conta attualmente 1343 club, circa 17500 squadre e circa 343000 giocatrici e giocatori. La sede dell'Associazione è l'Haus des Schweizer Fussballs a Muri b. Bern.

Organi dirigenti (comitato centrale) della direzione dell'associazione in data 31.12.2024

Cognome	Nome	Funzione	in carica da	grado di occupazione
Blanc	Dominique	Presidente centrale	2019	50%
Stroppa	Sandro	Vicepresidente	2019	Volontario
Scheidegger	Samuel	Vicepresidente	2021	Volontario
Studhalter	Philipp	Vicepresidente	2021	Volontario
Schäfer	Claudius	Membro	2018	Volontario
Di Palma	Marco	Membro e responsabile delle finanze del comitato centrale	2021	Volontario
Häuselmann	Stephan	Membro e responsabile delle finanze del comitato centrale	2021	Volontario
Trede	Aline	Membro	2024	Volontario
Luisier	Christelle	Membro	2024	Volontario

Persone responsabili della direzione in data 31.12.2024

Cognome	Nome	Funzione	in carica da	grado di occupazione
Breiter	Robert	Segretario generale	2018	a tempo pieno
Gelton	Peter	Responsabile marketing	2005	a tempo pieno
von Schroeder	Martin	Direttore Servizi Digitali	2016	a tempo pieno
Tami	Pierluigi	Direttore squadre nazionali	2019	a tempo pieno
Arnold	Adrian	Responsabile comunicazione aziendale	2020	a tempo pieno
Bruggmann	Patrick	Direttore sviluppo del calcio	2020	a tempo pieno
Daube	Marion	Direttrice calcio femminile	2023	a tempo pieno
Haldimann	Karin	Direttrice finanze e personale	2024	a tempo pieno

Organo di revisione

Cognome	Presa in consegna del mandato	Durata della carica
Ernst & Young AG, Bern	ca. 1960	fino a nuovo avviso

Conto annuale 2024

**Sono considerate persone vicine le persone/
organizzazioni seguenti**

- Società dell'ASF
- Reparti dell'ASF
- Associazioni regionali
- FIFA
- UEFA
- Swiss Olympic
- Fondazione LPP dell'ASF
- Fondazione di previdenza dell'ASF

Tutte le transazioni con persone vicine vengono eseguite
alle normali condizioni di mercato.

Indennizzo lordo complessivo a:

in CHF	2024	2023
Organismi dirigenti della direzione dell' associazione	429 679	441 955
Persone responsabili della gestione dell'associazione	1 895 098	1 907 480

Rapporto della Commissione delle finanze

Nell'ambito dell'espletamento dei compiti che ci sono stati assegnati tramite gli statuti dell'ASF e il regolamento societario della commissione finanziaria dell'ASF abbiamo controllato al conto il 31 dicembre 2024, il conto economico e il conto di flusso di denaro dal 1.1. al 31.12.2024, così come l'allegato.

Per i controlli ci siamo basati principalmente sui rapporti di revisione della Ernst & Young AG, Bern, che li ha creati in veste di Ufficio di revisione selezionato. Siamo inoltre stati assistiti dai revisori dell'Ufficio di revisione, nonché dalle collaboratrici e dai collaboratori dell'ASF responsabili per l'amministrazione.

Alla luce dei rapporti della Ernst & Young AG, Bern e ai sensi degli statuti dell'ASF, confermiamo che

- il conto annuale corrisponde alla contabilità;
- la contabilità viene tenuta correttamente;
- la presentazione della situazione patrimoniale e dei risultati d'esercizio corrisponde ai principi di valutazione stabiliti dalla legge e alle direttive contenute negli statuti.

Sulla base dei lavori di verifica supplementari effettuati dalla commissione possiamo confermare quanto dichiarato sopra. Tutte le differenze essenziali rispetto al budget sono state spiegate e giustificate. Informiamo che non è stata eseguita alcuna verifica completa della contabilità. Per il calcolo degli utili e delle perdite è stato adottato principalmente un approccio analitico, analizzando le differenze evidenti rispetto all'anno precedente e analizzando alcune posizioni essenziali in modo dettagliato e con spirito critico.

Sulla base della nostra valutazione, raccomandiamo di approvare il presente conto annuale.

Muri, 11 aprile 2025

Membri della commissione finanziaria incaricati della revisione:

Mathieu Jaus, presidente
Jacques Grossen, membro
Michael Herrmann, membro
Christian Rey, membro
Adrian Steffen, membro
Andreas Wyss, membro

Associazione Svizzera di Football (ASF)

Haus des Schweizer Fussballs
Maison du football suisse
Casa del calcio svizzero
The House of Swiss Football
Worbstrasse 48 › 3074 Muri bei Bern

T +41 31 950 81 11
F +41 31 950 81 81
info@football.ch
www.football.ch

Impressum

Rapporto annuale dell'Associazione Svizzera di Football 2024

Editore: ASF

Layout/creazione: by the way communications AG

Foto: SFV, Keystone

Stato: 31.12.2024