

Schweizerischer Fussballverband  
Association Suisse de Football  
Associazione Svizzera di Football  
Swiss Football Association



# Rapporto finanziario 2024



## Contenuto

<u>Rapporto sulle attività della Commissione finanziaria</u>	<b>3</b>
<u>Rapporto finanziario 2024</u>	<b>5</b>
<u>Rapporto del revisore</u>	<b>7</b>
<u>Conto annuale 2024</u>	<b>9</b>
<u>Rapporto della Commissione delle finanze</u>	<b>30</b>

# Rapporto sulle attività della Commissione finanziaria

Nell'espletamento dei compiti assegnati alla Commissione delle finanze (COFI) dell'ASF ai sensi degli articoli 54 e seguenti degli statuti dell'ASF e in applicazione del regolamento d'esercizio della COFI, i membri della COFI hanno preso visione dei conti annuali come segue:

- Marzo 2024: presa di visione del bilancio annuale 2023 della Lega Amatori (LA)
- Settembre 2024: bilancio annuale 2023/24 della Swiss Football League (SFL)
- Novembre 2024: bilancio annuale 2023/24 della Prima Lega (PL)
- Febbraio 2025: presa di visione del bilancio annuale 2023/24 della Federazione Ticinese di Calcio (FTC)

I rapporti della COFI attestano il rispetto della legge e degli statuti.

La COFI, in occasione della riunione ordinaria del 27 gennaio 2024, e nell'espletamento del suo incarico di collaborazione nella creazione del budget dell'ASF (articolo 55 degli statuti dell'ASF e articolo 7 del regolamento commerciale COFI), in presenza dei presidenti centrali, dei responsabili finanziari del comitato centrale, del segretario generale, del direttore delle finanze e del personale dell'ASF e dei responsabili delle finanze della Swiss Football League, della Prima Lega e della Lega Amatori, ha discusso la bozza di bilancio per il 2025 e redatto una dichiarazione sul bilancio 2025 da sottoporre all'attenzione del Consiglio di amministrazione.

Nella presa di posizione del 27 gennaio 2025 la COFI consiglia al comitato centrale dell'ASF di accettare il preventivo per il 2025 con un utile di CHF 50'237.

Conformemente al suo incarico, la COFI, il 27 marzo 2025 ha discusso il conto annuale 2024 dell'ASF con il presidente centrale, i responsabili delle finanze del comitato centrale, il segretario generale, la direttrice delle finanze e del personale dell'ASF e il suo sostituto e rappresentanti delle tre sezioni SFL, Prima Lega e Lega Amatori e collaborato alla sua stesura. Ha raccomandato di approvare il bilancio annuale 2024 dell'ASF, con riserva di revisione.

Nella sua presa di posizione del 27 marzo 2025, la COFI informa che il buon risultato annuale è da ricondurre a un utile straordinario di CHF 1'500'000 (Scioglimento dell'accantonamento St. Jakob-Park / EURO 08). L'attivo circolante (liquidità) e l'ammontare del capitale sociale (garanzia) rimangono buoni. Decisivo per il futuro rimane il fatto che i risultati annuali (rendita) sono positivi, il che può essere garantito con la creazione e il rispetto di budget equilibrati e con una pianificazione finanziaria prudente e attenta. Grazie a ciò l'ASF avrà anche in futuro la libertà e l'opportunità di prendere decisioni autodeterminate e di agire nel medio e lungo termine.

Il 11 aprile 2025, con l'Ufficio di revisione esterno scelto dall'Assemblea dei Delegati, è stato discusso per l'ultima volta il bilancio 2023 dell'ASF. In occasione di questa discussione, la COFI è stata informata sulla procedura di verifica e ha visionato i diversi rapporti dell'Ufficio di revisione. Il rapporto della COFI del 4 aprile 2024 consiglia di approvare il bilancio annuale e attesta la conformità e il rispetto della legge, degli statuti e dei regolamenti.

# Rapporto sulle attività della Commissione finanziaria

La COFI ringrazia di cuore i membri della cancelleria e in particolare il presidente centrale, il responsabile delle finanze del comitato centrale, il segretario generale e la direttrice delle finanze e del personale dell'ASF e il suo sostituto, così come i presidenti e i responsabili delle finanze delle sezioni e delle associazioni regionali per il sostegno fornito nell'espletamento della carica. La COFI è stata informata sotto tutti gli aspetti in modo aperto e con competenza sulle attività dell'ASF, dei suoi reparti e delle sue associazioni regionali.

Muri, 11 aprile 2025, la commissione finanziaria dell'ASF (COFI)

Mathieu Jaus, presidente  
Jacques Grossen, membro  
Michael Herrmann, membro  
Christian Rey, membro  
Adrian Steffen, membro  
Andreas Wyss, membro

# Rapporto finanziario 2024 –

## Swiss GAAP FER

### 1. Panoramica generale: bilancio annuale 2024 secondo Swiss GAAP FER (conto economico, bilancio, conto dei flussi di tesoreria)

L'Associazione Svizzera di Football (ASF) è riuscita ad affermarsi in un settore sportivo in continuo cambiamento e a consolidare ulteriormente le sue basi finanziarie anche nel 2024.

Grazie alla partecipazione alla fase finale dei Campionati Europei maschili nella vicina Germania, l'ASF è stata rappresentata nel torneo calcistico più importante dell'anno. Oltre alle emozioni suscitate grazie al successo sportivo, abbiamo potuto constatare ancora una volta quanto la partecipazione alla fase finale influisca sullo sviluppo dell'ASF ma anche sulla situazione finanziaria della stessa.

A pochi mesi dal Women's EURO, che si svolgerà nell'estate del 2025, anche il calcio femminile si sta evolvendo in modo positivo. Questa evoluzione non è dimostrata solo dal numero di giocatrici e dall'aumento dell'interesse mediatico ma anche dai nuovi record di spettatori raggiunti nelle partite della nazionale. Tutti questi progressi sono il risultato dell'evoluzione positiva e dell'aumento della professionalizzazione del calcio femminile.

La grande passione per il calcio in Svizzera viene mostrata anche nei club di dilettanti. Il costante aumento delle entrate registrato negli ultimi anni nelle partite è da ricondurre prevalentemente all'aumento di giocatrici e giocatori con licenza.

L'utile annuale secondo Swiss GAAP FER ammontava nell'anno d'esercizio 2024 a CHF 780'749. Questo utile è stato reso possibile grazie al grande impegno di tutte le collaboratrici e tutti i collaboratori e alla collaborazione sempre efficace con i partner di lunga data. In data 31.12. 2024 l'ASF possedeva un capitale societario di 22.3 milioni di CHF, che corrisponde al 46% della somma del bilancio.

### 1.1 Conto economico 2024 – Ricavati netti da forniture e prestazioni

I ricavi netti da forniture e prestazioni realizzati nell'anno di bilancio, che ammontano a 85.8 milioni di CHF, sono superiori a quelli dell'anno precedente (+27.5%).

L'aumento del ricavo d'esercizio è da ricondurre principalmente ai vari ricavi realizzati con la partecipazione all'UEFA EURO 2024. Mentre nel 2024 con la partecipazione all'UEFA EURO 2024 maschile in Germania è stato realizzato un ricavo di circa 18.4 milioni di CHF, il ricavo realizzato grazie alla partecipazione della squadra nazionale femminile ai Campionati mondiali FIFA nel 2023 in Australia e Nuova Zelanda è stato di circa 4.8 milioni di CHF.

La finale di Coppa Svizzera maschile del 2 giugno 2024 a Berna, tra il Servette FC e l'FC Lugano è stata disputata in uno stadio quasi pieno. Siamo lieti di annunciare che l'interesse nella finale di Coppa Svizzera ha permesso di realizzare un utile di 335'235 CHF.

Le entrate realizzate con le partite (10.1 milioni di CHF) sono aumentate ancora una volta rispetto all'anno precedente (+8.7%). In tutte le leghe, durante l'anno di bilancio, è stato registrato un nuovo record di trasferimenti di giocatori. In particolare nel settore amatoriale il numero di giocatrici e giocatori che hanno cambiato club non è mai stato così alto come quest'anno.

Con il raggiungimento dei quarti di finale e un'eccedenza di 1.8 milione di CHF, la partecipazione della squadra nazionale maschile A all'UEFA EURO 2024 in Germania ha portato a un altro risultato positivo. Questi successi della squadra nazionale, ad esempio la vittoria contro l'Italia nei ottavi di finale nella fase finale nel 2024, contribuiscono in modo importante al finanziamento di progetti strategicamente rilevanti nel calcio svizzero in futuro.

# Rapporto finanziario 2024 –

## Swiss GAAP FER

### 1.2 Conto economico 2024 – spese per il personale

Le spese per il personale sono aumentate rispetto all'anno precedente di circa 1.9 milioni di CHF. L'aumento è dovuto alla quota maggiore dei ricavi da sponsorizzazione e merchandising dell'ASF generati dai giocatori delle Nazionali maggiori, nonché alle nuove assunzioni nelle varie direzioni.

### 1.3 Conto economico 2024 – altre spese operative

Le altre spese operative sono aumentate del 14.3 milioni di CHF circa rispetto a quelle dell'anno precedente. Gli scostamenti sono da ricondurre soprattutto ai seguenti punti:

- UEFA EURO 2024 in Germania - le spese lorde sono state di circa 16.6 milioni di CHF. Le spese lorde dei campionati mondiali FIFA femminili del 2023 sono state di 4.6 milioni di CHF.
- Un ulteriore aumento delle spese è stato registrato nel settore del calcio femminile (aumento delle spese per la squadra nazionale A e spese per il progetto Legacy in relazione con il Women's EURO 2025 in Svizzera) e nel settore dello sviluppo del calcio.

### 1.4 Conto economico 2024 – Ammortamenti e rettifiche di valore nelle posizioni del capitale d'investimento

Durante l'anno di bilancio sono stati eseguiti ammortamenti di circa CHF 2.1 milioni di immobilizzazioni materiali e immateriali.

### 1.5 Conto economico 2024 – Ricavato finanziario

Il risultato finanziario 2024 ammonta a CHF 897'051 e nell'anno d'esercizio è costituito principalmente da guadagni su cambi non realizzati di 474'876 franchi sugli investimenti finanziari (obbligazioni in CHF in Svizzera). I guadagni su corsi delle obbligazioni sono da ricondurre all'abbassamento del livello degli interessi.

L'Associazione Svizzera di Football conserverà, se possibile, le singole obbligazioni fino alla scadenza.

### 1.6. Ricavi straordinari

L'accantonamento per il deficit di finanziamento di 1,5 milioni di franchi per lo stadio St. Jakob Park è stato stornato. Ciò ha comportato un'entrata straordinaria di 1,5 milioni di franchi.

### 1.7 Bilancio in data 31.12.2024

La liquidità disponibile, i crediti a breve termine e gli investimenti finanziari a breve termine che nel bilancio vengono rappresentati come capitale ma possono essere venduti in qualsiasi momento per garantire una quantità sufficiente di liquidità bastano ancora senza problemi per far fronte alle passività a breve scadenza.

Il capitale societario dell'ASF ammonta in data 31 dicembre 2024 a circa 22.3 milioni di CHF, e la somma di bilancio di circa 47.9 milioni di CHF. Il grado di autofinanziamento (46%) è aumentato leggermente (+3%) rispetto all'anno precedente.

### 2. Esecuzione di una valutazione dei rischi

Nel 2024 il comitato centrale ha effettuato varie valutazioni dei rischi.

### 3. Conclusioni finali, risultato e previsioni per il futuro

Grazie alla gestione aziendale accorta e responsabile degli ultimi anni, al capitale societario disponibile e alla buona liquidità, l'ASF gode di una situazione finanziaria solida e sarà in grado di affrontare senza problemi le sfide del futuro dialogando con tutte le parti coinvolte. Determinante per il futuro rimane il fatto che i risultati d'esercizio (le rendite) sono positivi. Questo può essere garantito mediante creazione e rispetto di un budget bilanciato, ma anche con una pianificazione finanziaria cauta e attenta. Questo permetterà all'ASF anche in futuro di essere libera ed avere la possibilità di prendere decisioni in modo autonomo e di operare a medio e lungo termine.

L'UEFA Women's EURO 2025, che si svolgerà in Svizzera, sarà un evento sportivo di spicco per il calcio svizzero. Speriamo inoltre che la squadra nazionale maschile A si qualifichi per i Campionati mondiali 2026 FIFA in Canada, Messico e Stati Uniti.

# Relazione del revisore

## **Giudizio**

Abbiamo effettuato la revisione dei conti annuali dell'Associazione Svizzera di Football SFV (la società) costituito dal bilancio al 31 dicembre 2024, dal conto economico, dal conto dei flussi di tesoreria e il prospetto della variazione del capitale dell'associazione per l'esercizio chiuso a tale data, come pure dall'allegato, che include anche la sintesi dei più significativi principi contabili applicati.

A nostro giudizio, l'annesso conto annuale fornisce un quadro fedele della situazione patrimoniale e finanziaria della società al 31 dicembre 2024 come pure della situazione reddituale e dei suoi flussi di tesoreria per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle Swiss GAAP RPC ed è conforme alla legge svizzera e allo statuto.

## **Elementi alla base del giudizio**

Abbiamo svolto la nostra revisione contabile conformemente alla legge svizzera e agli standard svizzeri di revisione contabile (SR-CH). Le nostre responsabilità ai sensi di tali norme e standard sono ulteriormente descritte nella sezione «Responsabilità dell'ufficio di revisione per la revisione del conto annuale» della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla società, conformemente alle disposizioni legali svizzere e ai requisiti della categoria professionale, e abbiamo adempiuto agli altri nostri obblighi di condotta professionale nel rispetto di tali requisiti.

Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

## **Altre informazioni**

Il Consiglio d'amministrazione è responsabile delle altre informazioni. Le altre informazioni comprendono le informazioni riportate nella relazione sulla gestione, ad eccezione del conto annuale e della nostra relativa relazione.

Il nostro giudizio sul conto annuale non si estende alle altre informazioni e non esprimiamo alcuna forma di conclusione di revisione a riguardo.

Nell'ambito della nostra revisione contabile, è nostra responsabilità leggere le altre informazioni e, nel farlo, valutare se sussistano delle incoerenze significative rispetto

al conto annuale o a quanto da noi appreso durante la revisione contabile, o se le altre informazioni sembrano contenere in altro modo delle anomalie significative.

Qualora, sulla base del lavoro da noi svolto, dovessimo giungere alla conclusione che vi è un'anomalia significativa nelle altre informazioni, siamo tenuti a comunicarlo. Non abbiamo alcuna osservazione da formulare a tale riguardo.

## **Responsabilità del comitato centrale per quanto riguarda il conto annuale**

Il comitato centrale è responsabile dell'allestimento del conto annuale che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle Swiss GAAP RPC e alle disposizioni legali e allo statuto, nonché per i controlli interni da esso ritenuti necessari per consentire l'allestimento di un conto annuale che sia esente da anomalie significative imputabili a frodi o errori.

Nell'allestimento del conto annuale, il comitato centrale è responsabile per la valutazione della capacità della società di continuare l'attività aziendale, per l'informativa, se del caso, sugli aspetti correlati alla continuità aziendale, nonché per l'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, a meno che il comitato centrale intenda liquidare la società o cessare l'attività, oppure non abbia alternative realistiche a tali scelte.

## **Responsabilità dell'ufficio di revisione per quanto riguarda la revisione del conto annuale**

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza e che il conto annuale nel suo complesso sia esente da anomalie significative, imputabili a frodi o errori, e l'emissione di una relazione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile eseguita in conformità alla legge svizzera e agli SR-CH individui sempre un'anomalia significativa, qualora esistente. Le anomalie possono derivare da frodi o errori e sono considerate significative qualora si possa ragionevolmente attendere che esse, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche degli utilizzatori prese sulla base del conto annuale.

# Relazione del revisore

Una descrizione più dettagliata delle nostre responsabilità per la revisione del conto annuale è disponibile sul sito web di EXPERTsuisse: <https://www.expertsuisse.ch/it/revisione-relazione-di-revisione>. Tale descrizione costituisce parte integrante della nostra relazione.

Ernst & Young AG

Marco Schmid

Perito revisore abilitato

(Revisore responsabile)

Cédric Meyer

Perito revisore abilitato



# Conto annuale 2024

Conto Economico 2024 Valori effettivi secondo Swiss GAAP FER	Spiegazioni	SWISS GAAP FER 2024	SWISS GAAP FER 2023
<b>Ricavi netti da forniture e prestazioni</b>		<b>85 830 569</b>	<b>67 304 789</b>
Vendita diritti televisivi squadre nazionali	3.1	11 231 105	11 663 930
Vendita di diritti commerciali	3.2	22 011 972	20 821 797
Entrate Coppa Svizzera	3.3	4 158 101	4 254 670
Partecipazione della nazionale maschile A all'UEFA Euro 2024 in Germania	3.4	18 363 163	0
Entrate partite internazionali squadre nazionali maschili A e U21	3.5	3 570 524	3 316 148
Contributi di membri associazioni ASF e entrate realizzate con le partite	3.6	10 085 974	9 281 299
Contributi del settore pubblico	3.7	5 581 224	5 054 255
Contributi FIFA e UEFA	3.8	6 545 347	8 772 277
Altre entrate	3.9	4 283 160	4 140 413
<b>Spese per materiale e personale</b>	<b>4.1</b>	<b>-3 993 918</b>	<b>-2 300 001</b>
<b>Spese per personale</b>	<b>4.2</b>	<b>-18 522 792</b>	<b>-16 623 940</b>
<b>Altre spese operative</b>		<b>-61 011 553</b>	<b>-46 688 568</b>
Marketing incl. spese per la messa in atto e fornitura di diritti	4.3	-4 293 461	-4 043 201
Spese Coppa Svizzera	4.4	-3 141 933	-3 481 756
Partecipazione della nazionale maschile A all'UEFA Euro 2024 in Germania	4.5	-16 581 702	-93 832
Spese direzione squadre nazionali	4.6	-7 638 807	-8 796 830
Spese direzione sviluppo del calcio	4.7	-13 733 132	-11 774 752
Spese direzione calcio femminile	4.8	-6 422 981	-9 798 266
Contributi a sezioni, associazioni regionali e società	4.9	-4 356 353	-4 233 833
Organi, comitati e commissioni	4.10	-631 874	-707 641
Media/comunicazione, spese di ticketing per partite all'estero, sicurezza, spese d'ufficio e amministrative, ICT, spese per veicoli, spese immobiliari, riduzione imposta precedente IVA e altre spese operative	4.11	-4 211 309	-3 758 457
<b>Ammortamento e svalutazione di attività non correnti</b>	Specchietto degli investimenti (investimenti materiali e investimenti immateriali)	<b>-2 087 191</b>	<b>-2 221 149</b>
<b>Risultato d'esercizio</b>		<b>215 115</b>	<b>-528 868</b>
Spese finanziarie	4.12	-30 062	0
Ricavi finanziari	4.13	927 113	1 061 802
<b>Risultato ordinario</b>		<b>1 112 166</b>	<b>532 934</b>
Ricavi non operativi	4.14	15 363	15 363
Cambiamento capitale di fondo	4.15	378 367	-302 083
Proventi straordinari o relativi ad altri periodi	2.6	1 500 000	0
<b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b>		<b>3 005 895</b>	<b>246 214</b>
Imposte dirette	4.16	-319 083	19 617
<b>Risultato d'esercizio prima dell'assegnazione / cambiamento di capitale societario vincolato</b>		<b>2 686 812</b>	<b>265 830</b>
Cambiamento capitale vincolato	4.17	-1 906 063	-9 229
<b>Risultato d'esercizio</b>		<b>780 749</b>	<b>256 601</b>

I numeri vengono registrati precisamente al centesimo ma non mostrati. Nelle addizioni possono quindi verificarsi delle differenze.

# Conto annuale 2024

## Bilancio del cambiamento del capitale

2024		Saldo 1.1.	Aumento	Diminuzione	Trasferimento	Saldo 31.12.
<b>Totale capitale di fondo</b>		<b>806 453</b>	<b>767 728</b>	<b>- 1 146 095</b>	<b>0</b>	<b>428 087</b>
Centri di performance	a)	581 781	623 728	-846 095	0	359 414
UEFA Referee Convention	b)	224 673	144 000	-300 000	0	68 673
<b>Totale capitale societario</b>		<b>19 582 003</b>	<b>4 531 936</b>	<b>- 1 845 123</b>	<b>0</b>	<b>22 268 816</b>
<b>Capitale societario libero</b>		<b>16 843 956</b>			<b>256 601</b>	<b>17 100 557</b>
<b>Capitale vincolato</b>		<b>2 481 446</b>	<b>3 751 187</b>	<b>- 1 845 123</b>	<b>0</b>	<b>4 387 510</b>
Fondi per la formazione	c)	715 809	1 394 536	-1 391 340	0	719 005
Fondi gironi finali UEFA/FIFA	d)	1 765 637	2 356 651	-453 783	0	3 668 505
<b>Risultato d'esercizio</b>		<b>256 601</b>	<b>780 749</b>	<b>0</b>	<b>-256 601</b>	<b>780 749</b>

2023		Saldo 1.1.	Aumento	Diminuzione	Trasferimento	Saldo 31.12.
<b>Totale capitale di fondo</b>		<b>504 371</b>	<b>2 015 882</b>	<b>- 1 713 800</b>	<b>0</b>	<b>806 453</b>
Centro di formazione Bienne	e)	0	524 937	-524 937	0	0
Centri di performance	a)	17 537	1 345 945	-945 746	164 044	581 781
Minipiazzole	f)	164 044	0	0	-164 044	0
UEFA Referee Convention	b)	322 790	145 000	-243 117	0	224 673
<b>Totale capitale societario</b>		<b>19 316 172</b>	<b>1 756 477</b>	<b>- 1 490 646</b>	<b>0</b>	<b>19 582 003</b>
<b>Capitale societario libero</b>		<b>19 212 646</b>			<b>-2 368 690</b>	<b>16 843 956</b>
<b>Capitale vincolato</b>		<b>2 472 217</b>	<b>1 499 876</b>	<b>- 1 490 646</b>	<b>0</b>	<b>2 481 446</b>
Fondi per la formazione	c)	704 860	1 293 350	-1 282 400	0	715 809
Fondi gironi finali UEFA/FIFA	d)	1 767 357	206 526	-208 246	0	1 765 637
<b>Risultato d'esercizio</b>		<b>-2 368 690</b>	<b>256 601</b>	<b>0</b>	<b>2 368 690</b>	<b>256 601</b>

I numeri vengono registrati precisamente al centesimo ma non mostrati. Nelle addizioni possono quindi verificarsi delle differenze.

# Conto annuale 2023

## **a) Centri di performance**

Per portare avanti il progetto dei centri di formazione, nel calcio giovanile d'élite sono stati creati diversi centri di performance in tutta la Svizzera, gestiti dalle partnership e dai club. L'idea è quella di dare ai club la possibilità di ricevere sovvenzioni per la gestione dei centri di performance a condizione che vengano soddisfatti determinati requisiti e rispettate determinate disposizioni.

## **b) UEFA Referee Convention**

La convenzione dell'UEFA per la formazione e l'organizzazione di arbitri si prefigge da una parte di promuovere il ruolo degli arbitri e dall'altra di migliorare la qualità delle prestazioni degli arbitri a tutti i livelli del calcio. Per il raggiungimento di questi obiettivi l'UEFA mette a disposizione mezzi finanziari.

## **c) Fondi di formazione ASF**

L'Associazione Svizzera di Football riscuote su tutti i trasferimenti definitivi e in prestito di giocatori tra i 19 e i 32 anni a un club dell'Associazione Svizzera di Football, oltre ai contributi per membri un contributo per la formazione. Questo contributo viene versato nel fondo vincolato per la sponsorizzazione delle giovani leve. I fondi vengono soprattutto e in modo mirato destinati ai club attivi nel settore del calcio d'élite giovanile e che mettono in pratica le disposizioni di marchio dell'ASF, e dall'altra alle associazioni regionali, per contribuire a coprire le spese del personale e dei responsabili tecnici.

## **d) Fondi gironi finali UEFA-FIFA**

A partire dall'anno 2022, l'Associazione Svizzera di Football inserisce i contributi di copertura provenienti dalla partecipazione ai gironi finali UEFA e FIFA delle nazionali A nel nuovo fondo creato nel capitale vincolato. I mezzi del fondo devono essere utilizzati per finanziare progetti di rilevanza strategica limitati nel tempo. Il comitato centrale decide quali progetti vengono scelti e finanziati.

## **e) Centro di formazione ragazze Bienne**

L'Associazione Svizzera di Football disponeva originariamente di quattro centri di formazione: a Payerne, Emmen, Tenero e Huttwil/Bienne (ragazze) per poter offrire ai giovani atleti la possibilità di svolgere una formazione sportiva ai massimi livelli. Per i talenti del calcio, il sogno di diventare una star del calcio non doveva rimanere solo un sogno. Con le offerte dei centri di formazione è stata inoltre data ai giovani talenti la possibilità di combinare la formazione professionale con una carriera sportiva. L'Associazione Svizzera di Football sostiene i talenti dello sport assicurando nel contempo la formazione professionale. L'UEFA e la FIFA partecipano al finanziamento di questi centri di formazione. Negli ultimi anni i club di Swiss Football League hanno adottato il concetto di formazione dell'ASF. Per evitare un'inutile concorrenza tra i club della Swiss Football League e l'Associazione Svizzera di Football, i centri di formazione per ragazzi di Emmen, di Payerne e di Tenero sono stati chiusi. Come progetto successivo sono stati lanciati diversi centri di formazione in tutta la Svizzera. Il centro di formazione per ragazze di Bienne rimane tuttavia in funzione come pilastro estremamente importante del calcio femminile.

## **f) Minipiazzole**

L'Associazione Svizzera di Football offre supporto finanziario con dei sussidi nella creazione di piccoli campi da gioco in sintetico, che vengono realizzati e finanziati sulla base dei programmi HatTrick dell'UEFA.

# Conto annuale 2024

Il valore dell'assicurazione contro gli incendi degli immobili a uso ufficio e commerciale dell'Associazione Svizzera di Football in Worbstrasse 48 a Muri B. Bern ammonta il 31 dicembre 2024 a CHF 10644800 (anno precedente CHF 10644800).

Specchietto investimenti – Investimenti materiali e investimenti immateriali il 31.12.2024	Parcella fondiaria	Edificio	Mobilio e arredamenti, veicoli	ICT-Hardware	Totale investi- menti materiali	Investimenti immateriali – ICT Software
Valori d'acquisto il 1.1.2023	2 142 000	16 387 456	146 650	1 041 572	19 717 678	5 349 660
Entrate 2023	0	0	0	121 676	121 676	1 799 576
Uscite 2023	0	0	-11 334	-576 585	-587 919	-1 904 485
Valori d'acquisto il 31.12.2023	2 142 000	16 387 456	135 317	586 663	19 251 436	5 244 751
Ammortamenti accumulati il 1.1.2023	0	-9 517 842	-46 651	-705 572	-10 270 065	-2 740 660
Entrate 2023	0	-276 897	-16 000	-162 676	-455 573	-1 765 576
Uscite 2023	0	0	11 334	576 585	587 919	1 904 485
Ammortamenti accumulati il 31.12.2023	0	-9 794 739	-51 317	-291 663	-10 137 719	-2 601 751
Riduzioni di valore accumulati il 1.1.2023	-306 000	-3 823 750	0	0	-4 129 750	0
Entrate 2023	0	0	0	0	0	0
Uscite 2023	0	0	0	0	0	0
Riduzioni di valore accumulati il 31.12.2023	-306 000	-3 823 750	0	0	-4 129 750	0
<b>Valori contabili netti il 31.12.2023</b>	<b>1 836 000</b>	<b>2 768 968</b>	<b>84 001</b>	<b>295 000</b>	<b>4 983 968</b>	<b>2 643 000</b>
Valori d'acquisto il 1.1.2024	2 142 000	16 387 456	135 317	586 663	19 251 436	5 244 751
Entrate 2024	0	0	10 207	158 092	168 299	1 210 995
Uscite 2024	0	0	0	-86 058	-86 058	-1 738 330
Valori d'acquisto il 31.12.2024	2 142 000	16 387 456	145 524	658 697	19 333 677	4 717 416
Ammortamenti accumulati il 1.1.2024	0	-9 794 739	-51 317	-291 663	-10 137 719	-2 601 751
Entrate 2024	0	-276 897	-25 207	-124 092	-426 196	-1 660 995
Uscite 2024	0	0	0	86 058	86 058	1 738 330
Ammortamenti accumulati il 31.12.2024	0	-10 071 636	-76 524	-329 697	-10 477 857	-2 524 416
Riduzioni di valore accumulati il 31.12.2024	-306 000	-3 823 750	0	0	-4 129 750	0
Entrate 2024	0	0	0	0	0	0
Uscite 2024	0	0	0	0	0	0
Riduzioni di valore accumulati il 31.12.2024	-306 000	-3 823 750	0	0	-4 129 750	0
<b>Valori contabili netti il 31.12.2024</b>	<b>1 836 000</b>	<b>2 492 071</b>	<b>69 000</b>	<b>329 000</b>	<b>4 726 071</b>	<b>2 193 000</b>

# Conto annuale 2024

Valori assicurativi degli immobili in CHF:	2024	2023
Materiale e arredamenti, hardware ICT	4 438 299	4 438 299
Diversi impianti tecnici	391 724	391 724
<b>Totale</b>	<b>4 830 023</b>	<b>4 830 023</b>

Le riduzioni di valore accumulate sulla parcella fondiaria e sugli edifici adibiti a uffici e amministrativi per un totale di CHF 4 129 750 si sono rese necessarie nel 2003 perché vi erano indicazioni che il valore contabile netto non fosse supportato né dal valore d'uso né dal valore di mercato. È stata identificata una corrispondente riduzione di valore e il valore contabile netto è stato rettificato sulla base di una stima del valore di mercato eseguita da un perito esterno.

Conto dei flussi di tesoreria 2023 in CHF  
Valori effettivi secondo Swiss GAAP FER

	2024	2023
<b>Flusso di tesoreria da attività commerciali in corso:</b>	<b>4 895 776</b>	<b>4 446 917</b>
Risultato d'esercizio	780 749	256 601
Ammortamenti investimenti materiali	426 196	455 573
Ammortamenti investimenti immateriali	1 660 995	1 765 576
Guadagni su cambio non realizzati (-) e perdite (+) su investimenti finanziari	-474 870	-705 100
Aumento (-) / diminuzione (+) crediti	648 144	1 127 959
Aumento (-) / diminuzione (+) conti transitori attivi	69 453	11 499 447
Aumento (+) / diminuzione (-) passività a breve scadenza	2 401 908	-632 161
Aumento (+) / diminuzione (-) conti transitori passivi	-821 494	-9 541 288
Diminuzione accantonamenti	-1 323 001	-90 999
Aumento (+) / diminuzione (-) capitale di fondo	-378 367	302 082
Aumento (+) / diminuzione (-) capitale vincolato	1 906 064	9 228
<b>Flusso di tesoreria da attività d'investimento</b>	<b>3 620 706</b>	<b>-3 429 830</b>
Investimenti in beni materiali	-168 299	-121 676
Investimenti in beni finanziari	0	-3 500 000
Disinvestimenti di beni finanziari	5 000 000	1 991 422
Investimenti in beni immateriali	-1 210 995	-1 799 576
<b>Flusso di tesoreria da attività di finanziamento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Cambiamento netto liquidità</b>	<b>8 516 481</b>	<b>1 017 087</b>
Saldo liquidità all'inizio del periodo	4 525 089	3 508 002
Cambiamento netto liquidità	8 516 481	1 017 087
<b>Saldo liquidità alla fine del periodo</b>	<b>13 041 571</b>	<b>4 525 089</b>

I numeri vengono registrati precisamente al centesimo ma non mostrati. Nelle addizioni possono quindi verificarsi delle differenze.

# Conto annuale 2024

## Spiegazioni per il bilancio annuale 2024

### 1.1 Liquidità

in CHF	31.12.2024	31.12.2023
Depositi di cassa	21 837	17 124
Depositi in assegni bancari e postali	5 346 591	3 857 243
Depositi bancari in valute estere (EURO/USD)	673 143	650 724
Depositi a breve termine a scadenza fissa	7 000 000	0
<b>Totale liquidità</b>	<b>13 041 571</b>	<b>4 525 089</b>

Le riserve in valuta estera vengono valutate nel giorno di riferimento al corso valido nel giorno di riferimento.

### 1.2 Le riserve in valuta estera vengono valutate nel giorno di riferimento al corso valido nel giorno di riferimento.

in CHF	31.12.2024	31.12.2023
Crediti nei confronti di società dell'ASF	1 384 748	600 081
Crediti nei confronti dell'UEFA/FIFA	660 135	332 733
Crediti nei confronti di società regionali e circondariali	193 140	0
Crediti nei confronti di sezioni dell'ASF (SFL, Prima Lega, Lega Amatori)	12 573	503 868
<b>Totale crediti nei confronti di persone vicine</b>	<b>2 250 596</b>	<b>1 436 682</b>

### 1.3 Altri crediti a breve scadenza

Nel giorno di riferimento gli altri crediti sono suddivisi come segue:

in CHF	31.12.2024	31.12.2023
Imposta preventiva	189 395	89 590
Crediti nei confronti di Confederazione, cantoni e comuni	246	0
<b>Totale altri crediti a breve scadenza</b>	<b>189 641</b>	<b>89 590</b>

### 1.4 Star del credere

Lo star del credere è stato misurato secondo criteri economico-aziendali ed è basato sui valori empirici degli anni precedenti.

in CHF	31.12.2024	31.12.2023
Star del credere	-473 628	-507 739
<b>Totale star del credere</b>	<b>-473 628</b>	<b>-507 739</b>

### 1.5 Rimanenze

Le rimanenze disponibili si compongono principalmente da tute da allenamento, maglie, palloni e materiale medico. L'acquisto viene registrato alla posizione "spese per il materiale e i servizi". Per i seguenti motivi questa posizione non viene considerata materiale di consumo e non viene riportata nel bilancio nella voce "Rimanenze":

- Il materiale viene quasi esclusivamente messo a disposizione gratuitamente da partner e sponsor.
- Il materiale viene costantemente utilizzato o consumato nell'ambito dei raduni delle diverse squadre nazionali.
- Il materiale dispone solo un valore di utilizzo interno per l'Associazione Svizzera di Football. Una vendita non sarebbe possibile a causa di accordi di sponsoring in parte specifici.
- Le tute da allenamento, le magliette, i palloni ecc. vengono lavati e riutilizzati. Quindi il materiale usato avrebbe un valore molto ridotto.

# Conto annuale 2024

## 1.6 Ratei e risconti attivi

in CHF	31.12.2024	31.12.2023
Ratei e risconti attivi nei confronti di terzi	401 522	472 975
Ratei e risconti attivi nei confronti del settore pubblico	0	107 500
<b>Totale ratei e risconti attivi</b>	<b>401 522</b>	<b>580 475</b>

## 1.7 Ratei e risconti attivi nei confronti di persone vicine

in CHF	31.12.2024	31.12.2023
Swiss Olympic	25 945	6 950
FIFA - Contributi in avanti	650 000	0
Associazioni regionali	53 210	103 362
UEFA	0	17 142
Club	0	492 200
<b>Totale ratei e risconti nei confronti di persone vicine</b>	<b>729 155</b>	<b>619 654</b>

## 1.8 Investimenti finanziari

in CHF	31.12.2024	31.12.2023
Obbligazioni in CHF e denaro in scadenza fissa in CHF con una durata > 12 mesi	17 026 348	21 551 472
Azioni non quotate p.m.	1	1
Titoli di partecipazione p.m.	1	1
<b>Totale investimenti finanziari</b>	<b>17 026 350</b>	<b>21 551 474</b>

Gli investimenti finanziari sono esclusivamente obbligazioni in CHF con una durata residua medio-lunga. A causa dell'aumento del livello degli interessi, nell'anno di bilancio è stato necessario prendere in considerazione sostanziali perdite contabili non realizzate sulle singole posizioni. L'intenzione è quella di conservare le singole obbligazioni fino alla scadenza per utilizzarle in futuro per compensare parte delle perdite contabili non realizzate dagli anni precedenti.

## 1.9 Investimenti finanziari di persone vicine

in CHF	31.12.2024	31.12.2023
Ipoteca fondazione di previdenza	400 000	400 000
Riserve contributi datori di lavoro fondazioni di previdenza ASF (senza rinuncia all'utilizzo)	5 995 000	5 995 000
<b>Totale investimenti finanziari persone vicine</b>	<b>6 395 000</b>	<b>6 395 000</b>

## 2.1 Passività da forniture e prestazioni

in CHF	31.12.2024	31.12.2023
Cauzioni ricevute per allenatori non qualificati	273 500	220 000
Fatture fornitori	3 271 872	2 192 446
<b>Totale passività da forniture e servizi</b>	<b>3 545 373</b>	<b>2 412 447</b>

Le fatture dei fornitori sono obblighi di pagamento non adempiuti derivanti dall'utilizzo di crediti di fornitori per l'acquisto di beni, materiali operativi, beni d'investimento, nonché da servizi ricevuti, consulenze ecc. con una scadenza inferiore a 12 mesi.

Gli sconti sono considerati riduzioni di prezzo d'acquisto.

# Conto annuale 2024

## 2.2 Passività da forniture e prestazioni nei confronti di persone vicine

in CHF	31.12.2024	31.12.2023
Fondazione LPP ASF (cassa pensioni)	213 346	250 467
Passività nei confronti di sezioni dell'ASF (SFL, Prima Lega, Lega Amatori)	1 037 205	528 583
Passività nei confronti di associazioni regionali e circondariali	97 966	37 980
Cauzioni di entrata pagate da associazioni ASF	620 563	608 363
Altre passività nei confronti di associazioni ASF	19 050	794 701
<b>Totale passività nei confronti di persone vicine</b>	<b>1 988 130</b>	<b>2 220 093</b>

## 2.3 Altre passività a breve scadenza

in CHF	31.12.2024	31.12.2023
Conteggio trimestrale trimestre Q4	444 178	410 881
Passività nei confronti dell'AVS, AD, cassa assegni familiari	763 573	165 950
Imposte alla fonte calcolate, non ancora pagate	589 082	326 654
Passività nei confronti di Confederazione, cantoni, comuni e divisioni cantonali delle contribuzioni	484 151	714 395
Passività conto di passaggio per la stabilizzazione Corona della Confederazione	850 000	12 158
<b>Totale passività finanziarie fruttifere a breve scadenza</b>	<b>3 130 984</b>	<b>1 630 038</b>

## 2.4 Ratei e risconti passivi

in CHF	31.12.2024	31.12.2023
Bonus di qualificazione per UEFA EURO 2025™ e 2024 fatturati ai partner commerciali	381 250	725 000
Progetti legacy - pagamenti ricevuti per progetti di follow-up	624 985	0
Signing Fee Ticketmaster (che dipende dai guadagni realizzati con i biglietti durante il periodo del contratto)	1 000 000	1 300 000
Limitazione quantità di giorni di vacanza e ore extra collaboratore	445 000	492 913
Limitazione accantonamenti per regali per anzianità di servizio personale ASF	430 000	510 000
Passività nei confronti di partner per diritti non forniti a causa del Coronavirus	577 650	1 267 790
Diverse altre passività	4 112 548	4 927 831
Percentuale a breve scadenza accantonamenti per imposte latenti	98 000	84 000
<b>Totale ratei e risconti passivi</b>	<b>7 669 433</b>	<b>9 307 535</b>

# Conto annuale 2024

## 2.5 Ratei e risconti passivi nei confronti di persone vicine

in CHF	31.12.2024	31.12.2023
Swiss Olympic - diversi pagamenti anticipati	568 133	146 500
Pagamenti ricevuti dall'UEFA per i periodi successivi	6 510 139	5 965 164
Limitazione accrediti per associazioni e sezioni regionali pendenti	158 333	308 333
Limitazione fatture di associazioni ASF pendenti	62 805	62 805
<b>Totale ratei e risconti passivi nei confronti di persone vicine</b>	<b>7 299 409</b>	<b>6 482 802</b>

## 2.6 Accantonamenti

Accantonamento St. Jakob Park in CHF	31.12.2024	31.12.2023
Valore contabile l' 1.1.	1 500 000	1 500 000
Formazione	0	0
Utilizzo	0	0
Storno tramite conto economico	-1 500 000	0
<b>Valore contabile il 31.12.</b>	<b>0</b>	<b>1 500 000</b>

L'ASF ha partecipato alle spese di ampliamento dello stadio St.Jakob Park di Basilea versando un importo totale di CHF 5 250 000. Se le entrate extra realizzate con le partite internazionali svolte a Basilea fino a dopo la stagione 2018/19 superano l'importo investito di 5.25 milioni di CHF, l'ASF deve partecipare alla compensazione della somma di finanziamento mancante per lo stadio di Basilea con un massimo di 1.5 milioni di franchi, se questa somma non viene versata dal cantone. La fattura definitiva è stata eseguita e l'accantonamento è stato stornato.

Accantonamento della quota delle imposte latenti a lunga scadenza	31.12.2024	31.12.2023
Valore contabile l' 1.1.	1 469 000	1 560 000
Formazione	177 000	0
Utilizzo	0	0
Scioglimento tramite conto economico	0	-91 000
<b>Valore contabile il 31.12.</b>	<b>1 646 000</b>	<b>1 469 000</b>

Gli accantonamenti per le imposte sul ricavo latenti vengono formate sulle differenze di valutazione temporanee, per tenere conto degli effetti a livello di imposta sul ricavo in futuro. Siccome il momento di realizzazione delle riserve dormienti è incerto, per il calcolo degli accantonamenti vengono utilizzate le aliquote d'imposta valide nel giorno di riferimento del bilancio. Gli accantonamenti per le imposte sul ricavo latenti vengono suddivise in percentuale a breve scadenza (vedere rateo e risconto passivo) e in una parte a lunga scadenza.

<b>Totale accantonamenti</b>	<b>1 646 000</b>	<b>2 969 000</b>
------------------------------	------------------	------------------

## 3.1 Vendita diritti televisivi squadre nazionali

in CHF	2024	2023
Diritti televisivi squadre nazionali / SRG SSR / UEFA	10 381 105	10 813 930
Prestazioni materiali contratti televisivi squadre nazionali	850 000	850 000
<b>Totale vendita di diritti televisivi</b>	<b>11 231 105</b>	<b>11 663 930</b>

# Conto annuale 2024

## 3.2 Vendita di diritti commerciali

in CHF	2024	2023
Contributi di sponsor e partner squadre nazionali maschili / in contanti	13 481 578	13 123 321
Contributi di sponsoring e partner squadre nazionali maschili / prestazioni materiali	4 356 169	2 811 586
Ricavi da merchandising e licenze squadre nazionali maschili	1 100 052	1 191 226
Contributi di sponsoring e di partner per il calcio dei bambini, giovanile e altri prodotti	1 817 364	1 584 045
Contributi di sponsoring e partner per il calcio femminile	1 156 810	2 011 620
Swiss Football Awards	100 000	100 000
<b>Totale vendita di diritti commerciali</b>	<b>22 011 972</b>	<b>20 821 797</b>

## 3.3 Entrate Coppa Svizzera

in CHF	2024	2023
Vendita di diritti commerciali	100 000	0
Vendita di diritti televisivi	1 950 000	1 950 000
Entrate finale Coppa Svizzera	2 108 101	2 304 670
<b>Totale entrate Coppa Svizzera</b>	<b>4 158 101</b>	<b>4 254 670</b>

## 3.4 Partecipazione squadra nazionale maschile A ai UEFA EURO 2024™ in Germania

in CHF	2024	2023
Risarcimenti FIFA/UEFA	14 622 271	0
Premi partner squadre nazionali	2 437 250	0
Quota dei ricavi da biglietteria	1 303 642	0
<b>Totale entrate realizzate con la partecipazione ai UEFA EURO 2024™ in Germania</b>	<b>18 363 163</b>	<b>0</b>

## 3.5 Entrate partite internazionali squadre nazionali A e U-21

in CHF	2024	2023
Entrate partite internazionali squadra nazionale A	3 168 552	2 959 586
Proventi da partite internazionali donne A-Team	352 868	0
Entrate partite internazionali squadra nazionale U-21	49 104	356 563
<b>Totale entrate partite internazionali squadre nazionali A e U-21</b>	<b>3 570 524</b>	<b>3 316 148</b>

Nel 2023 le entrate realizzate con le partite internazionali della squadra femminile A sono state registrate alla voce 3.2 Vendita di diritti commerciali.

## 3.6 Contributi di membri associazioni ASF e entrate realizzate con le partite

in CHF	2024	2023
Contributi di membri società e giocatori	3 030 438	2 814 589
Tasse per trasferimenti, iscrizioni e raggruppamenti	5 264 270	4 920 391
Contributi di membri, membri straordinari	311 621	201 786
Diversi altri contributi di membri	751 395	753 253
Multe comminate nelle partite	525 980	497 180
Tasse su contratti di prestito	30 047	32 930
Diverse altre entrate realizzate con le partite	172 223	61 170
<b>Totale contributi di membri e entrate realizzate con le partite</b>	<b>10 085 974</b>	<b>9 281 299</b>

## 3.7 Contributi del settore pubblico

in CHF	2024	2023
Fondazione Promozione Sportiva Svizzera SFS	2 374 471	1 920 000
Sovvenzioni Swiss Olympic	2 254 162	2 057 662
G+S / rimborsi corsi per allenatori	88 980	59 820
Contributo pacchetto di stabilizzazione COVID-19 Sport	109 002	0
Diverse sovvenzioni UFSPD	754 609	1 016 774
<b>Totale Contributi del settore pubblico</b>	<b>5 581 224</b>	<b>5 054 256</b>

# Conto annuale 2024

## 3.8 Contributi FIFA e UEFA

in CHF	2024	2023
Contributi UEFA	4 108 873	3 859 878
Contributi FIFA	2 436 475	4 912 398
<b>Totale Contributi FIFA e UEFA</b>	<b>6 545 347</b>	<b>8 772 277</b>

### Sostegno finanziario FIFA / UEFA:

I contributi per progetti ricevuti da FIFA Forward 3.0 (2023-2026) vengono utilizzati come contributi per il finanziamento delle spese operative della società e per le partite internazionali delle squadre nazionali della categoria giovani leve e per le squadre nazionali A femminili. I contributi FIFA includono anche i contributi per i Campionati mondiali FIFA femminili in Nuova Zelanda/Australia (nel 2024 TCHF 575, nel 2023 TCHF 3.7).

I contributi per progetti ricevuti da UEFA HatTrick (2024 - 2028) vengono ancora utilizzati per il centro di formazione femminile di Bienne e per i centri di performance nel sostegno alle giovani leve.

## 3.9 Altre entrate

in CHF	2024	2023
Vendita di materiale da ufficio e servizi ICT	243 588	275 934
Vendita di biglietti / partite disputate all'estero	42 375	48 190
Entrate arbitri	3 559 013	3 269 080
Ulteriore addebito tasse SUIA a club	64 936	66 381
Diverse entrate, incl. UEFA Study Group	293 369	406 691
Altre entrate centro di formazione di Bienne	79 878	74 137
<b>Totale altre entrate</b>	<b>4 283 160</b>	<b>4 140 413</b>

## 4.1 Spese per materiale e personale

in CHF	2024	2023
Acquisti materiale Puma (prestazioni materiali) e diverse spese di logistica	-2 472 646	-569 250
Spese materiale prestazioni materiali diversi partner e sponsor	-1 478 492	-1 681 447
Acquisto di articoli regalo	-42 779	-49 304
<b>Totale spese per materiale e servizi</b>	<b>-3 993 918</b>	<b>-2 300 001</b>

## 4.2 Spese per personale

in CHF	2024	2023
Spese personale segreteria generale, incl. prestazioni sociali	-12 184 481	-11 221 979
Spese personale allenatori squadra nazionale A, incl. prestazioni sociali	-1 922 268	-2 154 823
Spese personale allenatori squadre nazionali giovanili, incl. prestazioni sociali	-1 645 008	-1 513 031
Spese di personale per gli allenatori della squadra nazionale femminile A	-609 721	0
Spese di personale per gli allenatori delle squadre nazionali giovanili femminili	-200 423	0
Percentuale squadra nazionale su entrate di sponsoring e merchandising, incl. prestazioni sociali	-1 758 858	-1 447 820
Premi punti e partite squadra nazionale A, incl. prestazioni sociali	-202 034	-286 287
<b>Totale spese per il personale</b>	<b>-18 522 792</b>	<b>-16 623 940</b>

Durante l'anno precedente, le spese per il personale allenatori/allenatrici delle squadre nazionali maschili A e allenatori/allenatrici delle squadre nazionali femminili A sono state registrate come spese per il personale Segreteria generale

## 4.3 Marketing incl. spese per la messa in atto e fornitura di diritti

in CHF	2024	2023
Spese per le squadre nazionali	-3 331 755	-3 083 387
Prestazioni materiali contratto televisivo	-850 000	-850 000
Spese Swiss Football Awards	-111 707	-109 814
<b>Totale marketing incl. spese per la messa in atto e la fornitura di servizi</b>	<b>-4 293 461</b>	<b>-4 043 201</b>

# Conto annuale 2024

## 4.4 Spese Coppa Svizzera

in CHF	2024	2023
Pagamenti a squadre ASF partecipanti (premi televisivi, premi di marketing, ticketing)	-939 000	-1 453 000
Spese operative (spese di stampa, ispezioni di sicurezza e altro)	-17 028	-14 306
Spese di marketing e per la messa in atto	-413 039	-272 147
Spese manifestazioni Finale di Coppa, incl. tassa ai finalisti per partecipazione ai proventi realizzati con biglietti	-1 772 866	-1 742 304
<b>Totale spese Coppa Svizzera</b>	<b>-3 141 933</b>	<b>-3 481 756</b>

## 4.5 Partecipazione squadra nazionale maschile A ai UEFA EURO 2024™ in Germania

in CHF	2024	2023
Spese operative (hotel, trasporto, vitto)	-4 562 551	0
Indennità giornaliere e premi a giocatori, staff e personale pagate (incl. premi di qualificazione)	-9 997 692	0
Partecipazioni alle eccedenze pagate sezioni dell'ASF (SFL, Prima Lega, Lega Amatori)	-2 021 459	0
Correzione conteggio campionati mondiali 2022	0	-93 832
<b>Totale spesa partecipazione squadra nazionale maschile A ai UEFA EURO 2024™ in Germania</b>	<b>-16 581 702</b>	<b>-93 832</b>

## 4.6 Spese direzione squadre nazionali

in CHF	2024	2023
Spese partite internazionali squadra nazionale A	-3 787 625	-4 163 306
Spese partite internazionali squadra nazionale U-21 - UEFA EURO 2023™	0	-889 182
Spese partite internazionali squadra nazionale U-21	-839 002	-1 284 340
Spese partite internazionali squadra nazionale U-20	-310 865	-110 464
Spese partite internazionali squadra nazionale U-19	-561 803	-331 651
Spese partite internazionali squadra nazionale U-18	-491 752	-399 041
Spese partite internazionali squadra nazionale U-17	-491 293	-550 793
Spese partite internazionali squadra nazionale U-16	-333 867	-323 699
Spese partite internazionali squadra nazionale U-15	-163 041	-145 818
Spese FE-14	-78 079	-60 857
Spese amministrative squadre nazionali	-581 479	-537 678
<b>Totale spese direzione squadre nazionali</b>	<b>-7 638 807</b>	<b>-8 796 830</b>

## 4.7 Spese direzione sviluppo del calcio

in CHF	2024	2023
Spese per riunioni, seminari e Workshop, incl. UEFA Study Group	-32 441	-45 552
Progetti direzione sviluppo del calcio (Life Conflicts, Power to win, filosofia di gioco e formazione)	0	-11 483
Spese analisi partite e giocatori	-93 662	-90 898
Sezione promozione delle giovani leve	-2 951 815	-2 971 502
Sezione calcio popolare	-2 700 675	-2 347 182
Sezione formazione allenatori	-509 045	-427 451
Sezione arbitri	-5 515 891	-5 008 525
Sezione sviluppo dei club	-700 408	-643 355
Sezione gestione dei talenti	-861 761	-200 759
Uffici centrali formazione portieri e atletica	-95 898	-28 045
Progetti di rivitalizzazione di Swiss Olympic	-271 536	0
<b>Totale spese direzione sviluppo del calcio</b>	<b>-13 733 132</b>	<b>-11 774 752</b>

# Conto annuale 2024

## 4.8 Spese direzione calcio femminile

in CHF	2024	2023
Spese amministrative / diversi progetti per il sostegno al calcio d'élite e al calcio di massa	-819974	-1 123 563
Contributi di marchi	-614 325	-618 000
Squadra nazionale femminile A	-2 370 998	-1 833 696
Squadra nazionale femminile A - partecipazione a WWC AUNZ 2023 incl. preparazione	0	-4 124 622
Squadra nazionale femminile U-19	-450 530	-748 802
Squadra nazionale femminile U-17	-477 526	-506 160
Squadra nazionale femminile U-16	-336 368	-279 137
Punti di appoggio donne U-15 e U-14	-83 137	-39 349
Spese centro di formazione di Bienne	-518 927	-524 937
Progetti Legacy WEURO 2025	-751 196	0
<b>Totale spese direzione calcio femminile</b>	<b>-6 422 981</b>	<b>-9 798 266</b>

## 4.9 Contributi a sezioni, associazioni regionali e società

in CHF	2024	2023
Contributi alla SFL	-2 055 678	-2 055 000
Contributi alla Prima Lega	-468 000	-468 000
Contributi alla Lega Amatori	-517 500	-443 395
Contributi fissi alle associazioni regionali	-1 252 114	-1 221 368
Donazioni e sostegni a società e associazioni regionali per richieste di progetto individuali	-63 061	-46 070
<b>Totale contributi a sezioni, associazioni regionali e società</b>	<b>-4 356 353</b>	<b>-4 233 833</b>

## 4.10 Organi, comitati e commissioni

in CHF	2024	2023
Assemblea dei delegati (ogni 2 anni)	-24 594	-19 252
Consiglio dell'associazione	0	-3 634
Comitato centrale, incl. diversi progetti di riforma	-521 311	-601 916
Tribunale dei ricorsi, commissione di controllo e di disciplina	-9 240	-12 340
Commissione finanziaria, commissione dei terreni da gioco, commissione medica e commissioni speciali	-76 729	-70 498
<b>Totale spese per organi, comitati e commissioni</b>	<b>-631 874</b>	<b>-707 641</b>

## 4.11 Media/comunicazione, spese di ticketing per partite all'estero, sicurezza, spese d'ufficio e amministrative, ICT, spese per veicoli, spese immobiliari, riduzione imposta precedente IVA e altre spese operative

in CHF	2024	2023
Media/comunicazione	-258 787	-288 037
Spese di ticketing per partite all'estero	-40 070	-46 983
Sicurezza	-1 986	-124 494
Spese d'ufficio e di amministrazione	-434 922	-421 797
Digital Services - ICT	-1 647 622	-1 283 847
Digital Services - CTG	-83 278	-32 440
Spese veicoli	-981 281	-892 865
Spese per immobili	-346 423	-357 025
Progetto Home of Swiss Football	-13 868	-79 772
Imposta sul valore aggiunto (riduzione dell'imposta anticipata, utilizzo misto)	-403 717	-316 163
Diverse altre spese	645	84 966
<b>Totale media/comunicazione, spese di ticketing per partite all'estero, sicurezza, spese d'ufficio e amministrative, ICT, spese per veicoli, spese immobiliari, riduzione imposta precedente IVA e altre spese operative</b>	<b>-4 211 309</b>	<b>-3 758 457</b>

# Conto annuale 2024

## 4.12 Spese finanziarie

in CHF	2024	2023
Spese finanziarie varie (ad es. spese di deposito)	-30 062	0
<b>Totale spese finanziarie</b>	<b>-30 062</b>	<b>0</b>

## 4.13 Ricavi finanziari

in CHF	2024	2023
Ricavi da investimenti finanziari (coupon CHF Bonds)	284 105	263 630
Interessi liquidità incl. utili su valutazione di conti bancari in valute estere e del conto corrente in valuta estere con l'UEFA	168 132	73 203
Utile non realizzato su investimenti finanziari (valutazione fine anno al valore di mercato)	474 876	713 678
Altri ricavi da interessi	0	11 291
<b>Totale ricavato finanziario</b>	<b>927 113</b>	<b>1 061 802</b>

## 4.14 Ricavi non operativi

in CHF	2024	2023
Entrate realizzate tramite affitto Haus des CH Fussballs	15 363	15 363
<b>Totale ricavi non operativi</b>	<b>15 363</b>	<b>15 363</b>

## 4.15 Cambiamento capitale del fondo

in CHF	2024	2023
Aumento	-767 728	-2 015 882
Diminuzione	1 146 095	1 713 800
<b>Totale cambiamento capitale del fondo</b>	<b>378 367</b>	<b>-302 082</b>

## 4.16 Imposte dirette (+ = ricavo / - = spesa)

in CHF	2024	2023
Imposte cantonali, comunali e alla chiesa (capitale e utile)	-128 083	-195 383
Cambiamento onere fiscale latente	-191 000	215 000
<b>Totale imposte dirette</b>	<b>-319 083</b>	<b>19 617</b>

Gli accantonamenti sulle imposte sul guadagno latenti vengono formati sulle differenze di valutazione temporanee, per tenere conto degli effetti futuri del guadagno sulle imposte. Siccome il momento di realizzazione delle riserve dormienti non è conosciuto, per il calcolo degli accantonamenti vengono utilizzate le aliquote d'imposta valide nel giorno di riferimento del bilancio. Gli accantonamenti per le imposte sul guadagno latenti vengono suddivise in una parte a breve scadenza (vedere passivi transitori) e in una parte a lunga scadenza. Il cambiamento dell'accantonamento per le imposte sul guadagno latenti rispetto all'anno precedente vengono registrati nella posizione «Imposte dirette».

## 4.17 Cambiamento capitale vincolato

in CHF	2024	2023
Aumento	-3 751 187	-1 499 876
Diminuzione	1 845 123	1 490 646
<b>Totale cambiamento capitale vincolato</b>	<b>-1 906 064</b>	<b>-9 230</b>

# Conto annuale 2024

## Principali criteri di redazione del bilancio per il conto annuale 2024

Il bilancio viene redatto in base alle raccomandazioni per la rendicontazione di Swiss GAAP FER. Queste raccomandazioni sono di regola basate sulle disposizioni di legge in materia di società anonime. In deroga all'ammissibilità delle riserve latenti, ognuna delle voci di bilancio nella redazione del bilancio annuale è stata inserita secondo i valori massimi previsti dal diritto in materia di società anonima. Il conto annuale è stato redatto in modo da poter valutare la situazione reddituale e patrimoniale dell'Associazione nel modo più affidabile possibile.

## Approvazione

Il comitato centrale ha analizzato e preso atto del conto annuale nella riunione del 28 marzo 2025. Ha consigliato di approvare il conto annuale da parte dell'Assemblea dei delegati.

## Modifica dei principi di redazione del bilancio nell'anno in esame

Nessuna modifica dei principi di redazione del bilancio rispetto all'anno precedente.

## Ambito di consolidamento

L'Associazione Svizzera di Football non ha né società affiliate né istituzioni partner riunite tramite maggioranza di voti o in altro modo sotto un'unica direzione.

## Principi di consolidamento

Il bilancio annuale consolidato dell'Associazione Svizzera di Football comprende tutte le società affiliate controllate da essa direttamente o indirettamente, tramite maggioranza dei voti o tramite esercizio di un altro tipo di direzione e controllo.

Le partecipazioni minoritarie vengono contabilizzate secondo il metodo dell'equità. Le società di cui l'Associazione detiene una partecipazione inferiore al 20% vengono messe a bilancio al costo di acquisto detratti gli ammortamenti necessari per le rettifiche di valore.

## Principi di valutazione

### Valute

La valuta del bilancio è il Franco svizzero (CHF). Alla data di chiusura del bilancio le posizioni in valuta estera vengono convertite al corso di conversione del giorno di riferimento. Le transazioni in valuta estera vengono eseguite al corso di conversione valido nel momento dell'esecuzione.

### Liquidità

Le liquidità comprendono la consistenza di cassa, i saldi dei conti postali e bancari, inclusi gli investimenti call così come gli investimenti di denaro a scadenza fissa con una durata residua fino a 3 mesi.

### Titoli

I titoli cedibili o detenuti come riserva di liquidità vengono valutati al valore di mercato e comprendono azioni quotate, obbligazioni e investimenti sul mercato monetario, comprese le operazioni di cambio a termini a fini di copertura con una durata residua fino a 12 mesi.

### Crediti

I crediti vengono valutati al valore nominale. I rischi riconoscibili su singoli crediti vengono presi in considerazione tramite rettifiche di valore (star del credere) in base a valori empirici.

### Rimanenze

L'Associazione Svizzera di Football non detiene riserve né durante il periodo del bilancio né in quello precedente. L'intero materiale delle squadre nazionali viene considerato materiale di consumo e all'acquisto viene addebitato direttamente al conto economico come spesa.

# Conto annuale 2024

## Immobilizzazioni materiali e immateriali

Il patrimonio materiale e immateriale viene iscritto nel bilancio nelle spese di acquisto detratti gli ammortamenti accumulati e le riduzioni di valore accumulate.

Gli investimenti con carattere di incremento del valore vengono iscritti negli attivi.

Le spese per le riparazioni e la manutenzione vengono addebitate direttamente al conto economico.

Le attività patrimoniali autoprodotte non sono iscritte negli attivi.

Gli ammortamenti vengono calcolati in modo lineare secondo le seguenti vite utili stimate:

Investimento in natura	Periodo di investimento
- Edificio	40 anni
- Hardware	5 anni
- Mobilio e arredamenti	10 anni
- Software	3 anni

Il valore dei beni di investimento viene controllato ogni anno alla data di chiusura del bilancio. Se il valore contabile supera il valore conseguibile, ne risulta una riduzione di valore e ne consegue un corrispondente ammortamento straordinario.

## Immobilizzazioni in leasing finanziario

Le immobilizzazioni in leasing finanziario vengono riportati negli attivi al costo di acquisto oppure al valore di mercato. Di conseguenza i pagamenti in leasing vengono riportati come passività per leasing finanziario. Le immobilizzazioni in leasing finanziario vengono ammortizzate nel corso della loro vita utile stimata, che generalmente corrisponde alla durata del leasing.

I pagamenti effettuati nell'ambito di leasing operativi vengono addebitati direttamente al conto economico.

## Investimenti finanziari

I titoli che possono essere detenuti per un investimento a lungo termine del capitale sono iscritti a bilancio negli ammortamenti e valutati al valore di mercato.

Gli investimenti finanziari non commerciabili o gli investimenti finanziari non quotati vengono imputati al valore d'acquisto, detratte le rettifiche di valore necessarie.

## Passività

Le passività risultano da operazioni o eventi passati, se è probabile un futuro deflusso di liquidità (ad esempio per l'acquisto di beni e servizi, per impegni di garanzia o per pretese di responsabilità per prestazioni eseguite). Le passività sono iscritte a bilancio al valore della controprestazione, così com'è stato fissato nello scambio per l'assunzione della passività. Di norma questo valore resta invariato fino al rimborso del debito (valore nominale).

## Accantonamenti

Gli accantonamenti vengono registrati quando un obbligo finanziario è la conseguenza di un evento passato e il suo ammontare è incerto ma può essere stimato. Va inoltre indicato come probabile un futuro deflusso di liquidità in uscita dovuto a quest'obbligo finanziario.

## Capitale di fondo

Il capitale di fondo a scopo vincolato contiene donazioni ricevute da terzi con scopo chiaramente definito e utilizzo limitato. Di regola, si tratta di progetti pluriennali.

## Nome, forma giuridica, sede

Associazione Svizzera di Football

L'Associazione Svizzera di Football è una società ai sensi dell'art. 60 e segg. del Codice civile.

La sede dell'Associazione Svizzera di Football è Muri b. Bern

## Fideiussioni

L'Associazione Svizzera di Football non ha concesso fideiussioni né durante l'anno del bilancio né durante l'anno precedente.

## Obblighi di garanzia

L'Associazione Svizzera di Football non ha assunto né durante l'anno del bilancio né durante l'anno precedente obblighi di garanzia.

# Conto annuale 2024

## Costituzione di pegni a favore di terzi

L'Associazione Svizzera di Football non ha concesso costituzioni in pegno a favore di terzi né durante l'anno del bilancio né durante l'anno precedente.

## Limitazioni di proprietà per obblighi propri

Non ci sono ipoteche sugli immobili ad uso ufficio e commerciale dell'Associazione Svizzera di Football. Permane un contratto quadro di credito garantito da pegno di 5 milioni di CHF presso Credit Suisse, utilizzabile come limite di conto corrente o sotto forma di anticipi fissi. Come garanzia sono state depositate:

Cartelle ipotecarie per 3 milioni di CHF di 1° grado, in conflitto di grado ipotecario di 11.5 milioni di CHF, gravanti sull'immobile situato a Worbstrasse 48 a 3074 Muri bei Bern, foglio di registro fondiario n° 3205 inclusa la comproprietà 48/172 sul foglio di registro fondiario 3206, di Muri bei Bern.

Il valore contabile degli attivi pignorati ammonta in data 31.12.2024 a CHF 4 328 072 (anno precedente CHF 4 604 968).

Inoltre è stato stipulato un contratto di credito quadro per l'utilizzo di crediti lombardi sotto forma di anticipi fissi. Come garanzia sono stati costituiti in pegno gli investimenti finanziari. Il valore contabile degli investimenti finanziari costituiti in pegno ammonta in data 31.12.2024 a CHF 17 026 350 e nell'anno precedente a CHF 20 551 472.

## Obblighi di leasing

Non ci sono obblighi derivanti da contratti di financial Leasing. I veicoli di servizio dell'Associazione Svizzera di Football vengono di regola noleggiati con un leasing della durata di 1 o 2 anni oppure messi a disposizione gratuitamente da un partner o uno sponsor.

## Passività nei confronti di istituti di previdenza

Sussiste un debito in conto corrente nei confronti della Fondazione LPP dell'Associazione Svizzera di Football e delle sue sezioni (cassa pensione semiautonoma dell'azienda) dell'importo di CHF 213 346 (anno precedente CHF 250 467).

## Informazioni generali sugli istituti di previdenza

Le seguenti informazioni e la presentazione contabile di tutte le interrelazioni finanziarie tra l'Associazione Svizzera di Football e i suoi istituti di previdenza sono state create sia nell'anno del bilancio che durante l'anno precedente nel rispetto delle disposizioni di Swiss GAAP FER n°16, istituti di credito.

Le collaboratrici e i collaboratori dell'Associazione Svizzera di Football sono affiliati alla fondazione LPP per il personale dell'Associazione Svizzera di Football e le sue sezioni e assicurati contro le conseguenze economiche di vecchiaia, decesso e invalidità. Il piano di previdenza corrisponde al primato dei contributi secondo LPP.

Esiste inoltre la fondazione di previdenza dell'Associazione Svizzera di Football e le sue sezioni. Lo scopo di questa fondazione patronale è offrire sostegno e fornire prestazioni ai collaboratori dell'Associazione Svizzera di Football in situazioni speciali quali ad esempio i casi di rigore.

Il giorno di chiusura del bilancio è per entrambe le fondazioni il 31 dicembre.

La seguente tabella informa sul grado di copertura delle due fondazioni e su altri legami economici tra le fondazioni e l'Associazione Svizzera di Football:

in CHF	Fondazione LPP	Istituto di previdenza
<b>31.12.2024</b>		
Datore di lavoro - riserva contributi	5 970 000	25 000
Copertura	0	0
Copertura insufficiente	0	0
<b>31.12.2023</b>		
Datore di lavoro - riserva contributi	5 970 000	25 000
Copertura	110%	970%
Copertura insufficiente	3 790 654	130 472 19

I conti annuali in data 31.12.2024 non sono ancora stati sottoposti a revisione e quindi il grado di copertura non è ancora riportato in questo documento.

# Conto annuale 2024

Non ci sono né rinunce all'utilizzo né necessità di rettifica dei valori sulle riserve dei contributi datori di lavoro.

La copertura dell'istituto di previdenza non viene considerata un vantaggio economico perché l'Associazione Svizzera di Football da una parte non può esercitare alcun tipo d'influsso sulla fondazione di previdenza e dall'altra non eroga contributi finanziari correnti.

I contributi padronali versati dall'ASF alla fondazione LPP durante l'anno di bilancio ammontavano a CHF 1 732 615 e durante l'anno precedente a CHF 1 602 552. Nel 2023 è stato effettuato un versamento aggiuntivo di CHF 3 500 000 nella riserva per datori di lavoro. L'Associazione Svizzera di Football non eroga alcun tipo di contributo regolamentare corrente alla Fondazione di previdenza.

## Partecipazioni essenziali

Non esistono partecipazioni essenziali.

## Altri obblighi che non rientrano nel bilancio

Non esistono né obblighi di pagamento irrevocabili da contratti con obbligo di iscrizione al passivo, né altri obblighi fissi di fornitura e/o di accettazione.

## Avvenimenti successivi alla data di chiusura del bilancio

Non sono noti eventi significativi successivi alla data di chiusura del bilancio che possano influire sul bilancio 2024.

## Valutazione dei rischi

Il comitato centrale ha effettuato varie valutazioni dei rischi durante l'anno del bilancio.

## Onorario dell'ufficio di revisione

L'onorario dell'ufficio di revisione è suddiviso come segue:

in CHF	2024	2023
Revisione (controllo del conto annuale secondo gli statuti e del conto annuale secondo Swiss GAAP FER)	30 000	29 648

## Impieghi a tempo pieno nella media annuale

	2024	2023
Numero di collaboratori della segreteria generale dell'ASF, compresi gli allenatori delle squadre nazionali e del centro di formazione per ragazze dell'ASF a Bienne, convertito in tempo pieno	131	122
Numero di arbitri e assistenti di arbitri della SFL che nel rispettivo anno hanno arbitrato almeno una partita e che sono stati impiegati e pagati dall'ASF secondo le disposizioni d'impiego scritte.	198	193
Numero di funzionari che nel rispettivo anno hanno ricevuto un'indennità per attività svolte per l'ASF.	800 – 900	800 – 900

Inoltre, l'ASF paga ai giocatori delle squadre nazionali maschili A- e U-21, così come alle giocatrici delle squadre nazionali femminili A dei premi a seconda del successo sportivo e previsti dai rispettivi regolamenti in vigore.

# Conto annuale 2024

## Bilancio delle prestazioni il 31 dicembre 2024

L'Associazione Svizzera di Football (ASF) è l'associazione di riferimento per i club di calcio svizzeri. È stata fondata nel 1895 e nel 1904 fu una delle sette associazioni nazionali che crearono la federazione mondiale di calcio FIFA. Attualmente l'ASF è una delle associazioni sportive più

importanti in Svizzera. È suddivisa in tre sezioni e conta attualmente 1343 club, circa 17500 squadre e circa 343000 giocatrici e giocatori. La sede dell'Associazione è l'Haus des Schweizer Fussballs a Muri b. Bern.

## Organi dirigenti (comitato centrale) della direzione dell'associazione in data 31.12.2024

Cognome	Nome	Funzione	in carica da	grado di occupazione
Blanc	Dominique	Presidente centrale	2019	50%
Stroppa	Sandro	Vicepresidente	2019	Volontario
Scheidegger	Samuel	Vicepresidente	2021	Volontario
Studhalter	Philipp	Vicepresidente	2021	Volontario
Schäfer	Claudius	Membro	2018	Volontario
Di Palma	Marco	Membro e responsabile delle finanze del comitato centrale	2021	Volontario
Häuselmann	Stephan	Membro e responsabile delle finanze del comitato centrale	2021	Volontario
Trede	Aline	Membro	2024	Volontario
Luisier	Christelle	Membro	2024	Volontario

## Persone responsabili della direzione in data 31.12.2024

Cognome	Nome	Funzione	in carica da	grado di occupazione
Breiter	Robert	Segretario generale	2018	a tempo pieno
Gelton	Peter	Responsabile marketing	2005	a tempo pieno
von Schroeder	Martin	Direttore Servizi Digitali	2016	a tempo pieno
Tami	Pierluigi	Direttore squadre nazionali	2019	a tempo pieno
Arnold	Adrian	Responsabile comunicazione aziendale	2020	a tempo pieno
Bruggmann	Patrick	Direttore sviluppo del calcio	2020	a tempo pieno
Daube	Marion	Direttrice calcio femminile	2023	a tempo pieno
Haldimann	Karin	Direttrice finanze e personale	2024	a tempo pieno

## Organo di revisione

Cognome	Presa in consegna del mandato	Durata della carica
Ernst & Young AG, Bern	ca. 1960	fino a nuovo avviso

# Conto annuale 2024

## Sono considerate persone vicine le persone/ organizzazioni seguenti

- Società dell'ASF
- Reparti dell'ASF
- Associazioni regionali
- FIFA
- UEFA
- Swiss Olympic
- Fondazione LPP dell'ASF
- Fondazione di previdenza dell'ASF

Tutte le transazioni con persone vicine vengono eseguite alle normali condizioni di mercato.

## Indennizzo lordo complessivo a:

in CHF	2024	2023
Organismi dirigenti della direzione dell'associazione	429 679	441 955
Persone responsabili della gestione dell'associazione	1 895 098	1 907 480

# Rapporto della

# Commissione delle finanze

Nell'ambito dell'espletamento dei compiti che ci sono stati assegnati tramite gli statuti dell'ASF e il regolamento societario della commissione finanziaria dell'ASF abbiamo controllato al conto il 31 dicembre 2024, il conto economico e il conto di flusso di denaro dal 1.1. al 31.12.2024, così come l'allegato.

Per i controlli ci siamo basati principalmente sui rapporti di revisione della Ernst & Young AG, Bern, che li ha creati in veste di Ufficio di revisione selezionato. Siamo inoltre stati assistiti dai revisori dell'Ufficio di revisione, nonché dalle collaboratrici e dai collaboratori dell'ASF responsabili per l'amministrazione.

Alla luce dei rapporti della Ernst & Young AG, Bern e ai sensi degli statuti dell'ASF, confermiamo che

- il conto annuale corrisponde alla contabilità;
- la contabilità viene tenuta correttamente;
- la presentazione della situazione patrimoniale e dei risultati d'esercizio corrisponde ai principi di valutazione stabiliti dalla legge e alle direttive contenute negli statuti.

Sulla base dei lavori di verifica supplementari effettuati dalla commissione possiamo confermare quanto dichiarato sopra. Tutte le differenze essenziali rispetto al budget sono state spiegate e giustificate. Informiamo che non è stata eseguita alcuna verifica completa della contabilità. Per il calcolo degli utili e delle perdite è stato adottato principalmente un approccio analitico, analizzando le differenze evidenti rispetto all'anno precedente e analizzando alcune posizioni essenziali in modo dettagliato e con spirito critico.

Sulla base della nostra valutazione, raccomandiamo di approvare il presente conto annuale.

Muri, 11 aprile 2025

Membri della commissione finanziaria incaricati della revisione:

Mathieu Jaus, presidente  
Jacques Grossen, membro  
Michael Herrmann, membro  
Christian Rey, membro  
Adrian Steffen, membro  
Andreas Wyss, membro

Associazione Svizzera di Football (ASF)

Haus des Schweizer Fussballs  
Maison du football suisse  
Casa del calcio svizzero  
The House of Swiss Football  
Worbstrasse 48 › 3074 Muri bei Bern

T +41 31 950 81 11  
F +41 31 950 81 81  
info@football.ch  
www.football.ch

## **Impressum**

### **Rapporto annuale dell'Associazione Svizzera di Football 2024**

Editore: ASF

Layout/creazione: by the way communications AG

Foto: SFV, Keystone

Stato: 31.12.2024